

VAM

Vakblad Asset Management

#

2

nr. 02 / 2021

TECHNIEK IN HET ZONNETJE

**Techniek en
Technologie zijn
niet hetzelfde**

Nieuwe technieken bieden kansen
Bottum-up Asset Management
Corrosie





Goed Asset Management dankzij de werkvloer

Het succes van goed Asset Management ligt verborgen in de samenhang en samenwerking tussen mensen, afdelingen en systemen. Door de inzet van de juiste assets en door goed voor deze assets te zorgen, blijft een organisatie winstgevend. De technici op de werkvloer zijn hierbij een onmisbare schakel. Zonder het commitment van deze groep worden doelstellingen niet behaald. Zij verdienen daarom bijzondere aandacht.



Systeemintegratie zorgt voor éénduidige asset informatie, alle puzzelstukken komen samen Foto: Ideo – Auremar

Het succes van goed Asset Management ligt verborgen in de samenhang en samenwerking tussen mensen, afdelingen en systemen. Door de inzet van de juiste assets en door goed voor deze assets te zorgen, blijft een organisatie winstgevend. De technici op de werkvloer zijn hierbij een onmisbare schakel. Zonder het commitment van deze groep worden doelstellingen niet behaald. Zij verdienen daarom bijzondere aandacht.

❖ **ISO 55001 en 55002 helpen.** Sinds een aantal jaar helpt de ISO 55001 norm organisaties bij het vaststellen van richtlijnen voor

‘Geef technici een kans om mee te praten’

goed Asset Management. Het stimuleert integraal denken en systematisch handelen in de verschillende lagen van de organisatie. ISO 55002 ondersteunt vervolgens dit veranderingsproces met voorzieningen en controlemiddelen. Het stelt dat organisaties plannen moeten opstellen, waardoor zij hun medewerkers kunnen trainen om competent te worden en te blijven. Naast deze competenties zijn ook bewustzijn en inzicht voor de werkvloer van belang.

“We zien vaak dat deze noodzakelijke veranderingen het lastigst zijn door te voeren op de werkvloer”, zegt Bas Horvers, EAM-consultant bij Ideo. “De mens houdt van nature al niet zo van verandering en ziet het vaak eerder als bedreiging, dan als kans. Het is daarom vooral voor het middenmanagement belangrijk om juist hier extra aandacht aan te besteden”.

❖ **Betrokkenheid.** Een ander essentieel onderdeel van goed Asset Management zijn de juiste tools om asset data te kunnen registreren, onderhouden en raadplegen. Het is zaak dat het Asset Management Informatie systeem wordt ontworpen en geïmplementeerd voor en door de verantwoordelijke disciplines die betrokken zijn in het gehele Asset Management proces. Geef technici de kans om aan te geven hoe dit systeem voor hen het beste zou kunnen werken. Zij zullen tenslotte voor een groot deel verantwoordelijk zijn voor de invoer en het bewerken van asset data.

Het is daarnaast belangrijk om een continu verbeterproces in te voeren. Proces- en asset data wordt geregistreerd, geanalyseerd en weer teruggekoppeld. Het management kan tussentijds sturen en behoudt zo de regie. De werkvloer wordt bij het gehele proces betrokken. “Ik geloof niet in eenrichtingsverkeer bij dit soort top-down benaderingen. De communicatiestructuren moeten twee richtingen op gaan”, vult Horvers aan. “Alleen zo vergroot je de kans om het juiste bewustzijn en inzicht bij deze groep te creëren”.

Kortom, binnen de organisatie is de werkvloer een onmisbare schakel in een Integraal Asset Management systeem. De juiste aandacht voor deze groep zorgt voor commitment, waardoor deze professionals goed voor de assets blijven zorgen en bedrijfsdoelstellingen behaald blijven worden. ❖