



Fachkreis Digital Controlling Competence

Wir geben Ihnen die Werkzeuge, Technologien und Kompetenzen zur Hand, um aus Ihren Daten wertschöpfende Informationen und Entscheidungen zu machen.

Ein Fachkreis, der die Ärmel hochkrempelt und die Vorteile der Digitalisierung in die Unternehmen bringen möchte.

Digital Controlling Competence - Kernthemen

ICV Fachkreis – Netzwerk aus Wissenschaft & Praxis

Moderne Controllingtechnologien kennen und wertschöpfend einsetzen

Advanced Business Analytics für maximalen Informationsgewinn

Zeit für proaktive, verlässliche **Entscheidungsunterstützung**

Stärkung neuer Controller-Kompetenzen



Digital Controlling Competence

<https://www.icv-controlling.com/de/arbeitskreise/dcc-digital-controlling-competence.html>

Das Konzept des Fachkreises DCC

Stärkung der Kompetenzen in den Bereichen:

**Technologien und Tools
kennenlernen**

**Neue Fähigkeiten /
Rollen Kompetenzen
stärken**

**Online Kollaboration &
Kommunikation**



Ihre Ansprechpartner – von Controllern für Controller



Alexander Hein
Leiter des Fachkreises

Gründer und CEO der
smartPM.solutions GmbH



Christian Bramkamp
Stellv. Leiter des Fachkreises

Global Delivery Project Manager
Roboyo GmbH



WIR: Netzwerk aus Wissenschaftlern, Controller & CFOs aus DCC Vorreiter-/Anwenderunternehmen



Prof. Dr. Uwe Seidl
OTH Regensburg



Pascal Speicher
Group Controlling
Villeroy & Boch



Dr. Marina Hein
Wissenschaftliche Kooperation, Marketingcontrolling

Viele Vortragende aus Wissenschaft und Praxis, z.B. Prof. Dr. Utz Schäffer von der WHU, Dado Mekic & Peter Lorenz von der Fabasoft AG, etc. – ev. auch SIE?



Digital Controlling Competence im Detail – Kompetenzfelder

Stärkung von Kompetenzen in den Bereichen Technologie & Analyse sowie Kommunikation und Zusammenarbeit v.a.:

- **IT-Systeme & Datenarchitektur**
- **BI Tools**
- **Data & Decision Science**
- **Erarbeitung und Umsetzung von Initiativen**
- **Online Collaboration**
- **Präsentieren und Zusammenhänge verständlich vermitteln (Storytelling)**



DCC: neue Rollen im Controlling

Stärkung der „neuen“ Fokus-Rollen im Controlling in Ergänzung zum Business Partner:

- Decision Scientist
- Data Scientist
- Change Agent
- Functional Lead

Mit welchen Kompetenzen, technisch wie organisatorisch, diese Rollen bestmöglich – „agil“ - erfüllt werden können

Kompetenzen	Score-keeper	Service Expert	Data Engineer	Guardian	Functional Lead	Data Scientist	Decision Scientist	Business Partner	Change Agent
Finanzen & Controlling									
Finanz- und Controlling-Prozesse im Unternehmen	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Konzepte und Frameworks im Bereich Finanzen und Controlling	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Finanzielle Kennzahlen	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Nichtfinanzielle Kennzahlen	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Externes Rechnungswesen	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Management									
Projekt-Management	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Veränderungs-Management	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Agile Methoden	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Technologie & Analyse									
IT-Systeme und Datenarchitektur	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Data Sourcing und Datenaufbereitung	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Datenvisualisierung	■	■	■	■	■	■	■	■	■
BI-Tools	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Entwicklung statistischer Modelle	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Interpretation statistischer Modelle	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Programmieren	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Wissen um digitale Technologien und Trends	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Datenschutz und Datensicherheit	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Geschäftsverständnis									
Geschäftsmodell und Werttreiber des Unternehmens sowie Branchenkenntnis	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Erfolgsfaktoren traditioneller Geschäftsmodelle	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Erfolgsfaktoren digitaler Geschäftsmodelle	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Strategisches Denken	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kommunikation & Zusammenarbeit									
Präsentieren und Zusammenhänge verständlich vermitteln (Storytelling)	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Teamfähigkeit und zielgerichtetes Diskutieren	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Verhandlungsgeschick	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Leadership und Motivation	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Coaching und Mentoring	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Durchsetzungsfähigkeit	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Persönliche Fähigkeiten & Eigenschaften									
Analytisches Denken	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Problemlösungsorientierung	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kritisches Denken und Reflexion	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Persönliche Integrität und Rückgrat	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ambiguitätstoleranz und Offenheit	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ausführungskompetenz	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Durchhaltevermögen und Beharrlichkeit	■	■	■	■	■	■	■	■	■

benötigtes Kompetenzniveau (Median): ■ gar nicht ■ gering ■ mittel ■ hoch

(vgl. Schäffer/Brückner, 2019)

Controlling – Zukunft gestalten



Digital Controlling Competence – neuere inhaltliche Methoden im Controlling

- **Top Down Planung mit „Splashing“**
- **Flexible Gegenstromverfahren**
- **werttreiberbasierte Planung,**
- **Szenariorechnungen,**
- **rollierende Forecasts**
- **Planungskalender, Optimierungsalgorithmen (z.B: Produktionsplanung), Änderungsverfolgung / Workflows / SOX 404 etc)**
- **Automatisierung, vordefinierte Inhalte für Standardanforderungen aus dem Controlling**
 - Sales & Operations („S&OP)
 - Optimierungsalgorithmen (z.B: Produktionsplanung)
 - Initiativenplanung -> strategische Maßnahmen / Projekte
 - Projekt (-Portfolio) Controlling
 - Vertriebsplanung & -steuerung
 - Marketingcontrolling
 - Go-to-Market Planung
- **Integrierte Unternehmensplanung**



Digital Controlling Competence – neuere technische Methoden im Controlling

- **Multidimensionale und Multiattributive Analyse & Planung: Moderne, performante und skalierbare BI-Tools & CPM Basistechnologie**
- **KI-Unterstützung, Mathematik und Statistik für den Controller leicht verständlich und abrufbar**
- **Moderne BI Funktionen (Dashboards, integriertes Berichtswesen)**
- **Office-add-ins zur direkten Arbeit /Live Verbindung mit Planungszahlen aus Excel, Word und Powerpoint**
- **Power BI Integration**
- **Flexible Granularität (operative vs. Taktische vs. Strategische Planung) mit unterschiedlichen Zeiträumen (Jahre, Monate, Wochen, Tage)**
- **Predictive / Prescriptive Analytics**
- **Compliance**
 - Benutzerrechte
 - IKS – SOX 404
 - Audit Trails
- **Performant – auch für große Anzahl an Benutzern geeignet, für alle Browser & Devices**
- **ERP & CRM Integration**

Welche technologischen und prozessualen Verbesserungen werden bei Ihnen im Controlling derzeit geplant oder umgesetzt?

**“Automation von
SAP Prozessen”**

**“Umstellung von verschiedenen
Systemen zu einem”**

**“Verbesserung der Sales und
Marketing Intelligence”**

**“Digitalisierung der
operative Prozesse”**

Source: : ICV Facharbeitskreis Digital Controlling Competence (2021)

Wenn Sie sich 2 Fokusthemen für den Fachkreis DCC aussuchen könnten, welche wären das?

„Automation von
Prozessen, wie bspw.
Budgetplanung“

„Wissensvermittlung über bestehende
Technologien und deren Anwendung“

„Projekt Portfolio
Management /
Monitoring / Controlling“

Vorteile von BI Tools gegenüber Excel,
Komplexität der Einführung solcher Tools
beleuchten

Source: : ICV Facharbeitskreis Digital Controlling Competence (2021)



Digital Controlling Competence

Laufend aktualisiert: Eventtermine und alles Weitere unter:

<https://www.icv-controlling.com/de/arbeitskreise/dcc-digital-controlling-competence.html>