

**E**tter et 2020 hvor Covid-19 har skapt store endringer og en ny virkelighet for oss alle, ser det dessverre likevel ut til at vi ser inn i enda tøffere tider de neste 18 månedene. Hvilke konsekvenser vil dette få for din virksomhet? Hvilke endringer må du gjennomføre? Og hvilken verktøykasse har du tilgjengelig for å møte situasjonen?

For mange kan det bli en kamp for å komme seg gjennom krisen med virksomheten i behold. Hvis du og din virksomhet er blant dem, må du kutte alle kostnader som ikke er strengt nødvendige. Du må prioritere, fokusere og bare gjøre det dere er best på – og som det finnes kunder som er villige til å betale for.

Du må velge kunder med omhu, og prioritere de som er kredittverdige og kan betale for seg. Du må bygge ned varelageret og om nødvendig permittere ansatte. Du må tenke gjennom bedriftens forpliktelser (trenger alle ansatte egen kontorplass, eller kan noen overføres til hjemmekontor?) og vurdere alle løpende avtaler (kan vi revurdere husleieforholdet, eller kanskje flytte hele bedriften til rimeligere lokaler?).

Du må kort sagt gjøre alt som er nødvendig for å overleve som virksomhet. Om det finnes noe positivt ved pandemien, er det at den tvinger mange til å gjøre alt i sin makt for å transformere virksomheten til den «beste versjonen av seg selv».

### Grep å ta

Hva må du og dere så gjøre for å få en velsmurt økonomi- og regnskapsavdeling som er den beste den kan være – uansett om dere gjør alt selv, leier en regnskapsfører til det, eller om du er regnskapsføreren som skal hjelpe kundene med å gjøre det til virkelighet?

Alle rutiner må gjøres så kostnads-effektive som overhodet mulig. Alle unødvendige oppgaver, alle manuelle prosesser og alt dobbeltarbeid knyttet til regnskapet må bort. Dere må redusere forretningsrisiko, bedre likviditeten og rydde i balansen. Nedskaler varelagrene. Reforhandle leiekontrakter. Revurdere alle forpliktelser.

Slike grep gjør at dere kan komme styrket ut av Covid-19-tiden. Får du med deg kundene dine på denne reisen, er det gode muligheter for at de forblir kunder og ambassadører i lange tider.

### Teknisk gjeld

Jeg møter mange selskaper som fortsatt bruker gamle økonomi- og ERP-systemer. Ofte har de fått utviklet skreddersøm, og sitter med løsninger som er tilpasset de rutinene virksomheten hadde da systemet var nytt. Hvis 2020 har lært oss noe, må det være at verden og virkeligheten kan endre seg raskt, og da vil gamle rutiner ofte ikke fungere lenger. Det blir stadig mer

skreddersøm vike». Dere må kunne jobbe i standardiserte, skybaserte verktøy og ERP-systemer som vesentlig kan redusere din kompleksitet og forretningsrisiko, samtidig som det kan integreres med virksomhetens øvrige systemer.

Det kan være vanskelig å tallfeste hva det koster virksomheten å ikke skifte ut systemet. Det går kanskje greit å beregne hvor mye det egentlig koster med konsulenter og systemleverandører som vedlikeholder all skreddersøm hver gang systemet kommer i ny versjon, men andre forhold spiller også inn: Hvilke ekstrakostnader og feilkilder gir dette



**BRUK KRISEN GODT:** Pandemien tvinger mange til å transformere virksomheten til den «beste versjonen av seg selv», sier Marius Berg, daglig leder i XACCT Accounting AS.

Foto: XACCT

arbeidskrevende og kostnadskrevende å fortsette å bruke disse systemene. De er fanget av det vi kaller teknisk gjeld.

Den tekniske gjelden i en virksomhet er kostnaden ved å skifte ut både ERP-systemer og rutiner slik at dere kan jobbe optimalt, digitalt og kundefokuset. For å få til dette må «all

deg uten at du egentlig tenker over det? Hvilke muligheter i markedet går dere glipp av? Hvilken økonomisk oversikt og «styringsfart» mister du ved at bedriften tviholder på gamle verktøy og et gammelt tankesett?

### Få mest mulig ut av krisen

En god krise bør aldri sløses bort, og

---

## GJESTESKRIBENT

tiden er uansett overmoden for å gjennomføre dette byttet. Ikke bruk mer tid på å evaluere gamle rutiner, men sett deg heller inn i hva ny teknologi kan gjøre for din virksomhet hvis den omstilles til å ta i bruk bransjestandarder:

Enkle, kostnadseffektive, standardiserte skybaserte løsninger som automatiserer håndteringen av inngående fakturaer med forenklet arbeidsflyt og godkjenninger. Som automatisk gir oppdaterte banktransaksjoner, balanseavstemninger og reiseregninger. Som gjør det enkelt å registrere timer og fravær, som automatiserer rapporteringen – og som gir deg oppdatert, databasert og heldekkende bilde av kundene dine.

Det er dette du må kreve av din regnskapspartner, og hun eller han skal til

gjengjeld lære deg hvordan du bruker slike løsninger optimalt. Beste praksis for regnskapet gjør deg mer effektiv. De skal være en fleksibel samarbeidspartner for deg, og gi deg verktøyene som lar deg styre mer av arbeidsdelingen i regnskapsarbeidet. Hvis du selv kan gjøre deler av arbeidet, kan du holde kostnadene på et nivå som hjelper deg gjennom den tøffe tiden vi har foran oss.

Nå er tiden inne for å stille nødvendig krav til din regnskapspartner, gjennomføre nødvendige systemskifter for å kvitte deg med teknisk gjeld, forenkle prosesser, redusere kostnader og forsikre deg om at du har rett regnskapspartner til å hjelpe deg gjennom denne tiden. Ta grep, og lykke til!



Marius Berg, daglig leder i XACCT Accounting AS.

Foto: XACCT