Agile Coaching im Rahmen der digitalen Transformation der IT

Alter Solutions Deutschland GmbH
Klaus-Bungert-Str. 5
40468 Düsseldorf

E-Mail: digital@alter-solutions.de
Tel.: +49 211 54 56 019-0

Das Projekt

Im Rahmen der digitalen Transformation der Gesamtorganisation unseres Kunden, unterstützt Alter Solutions Deutschland im Kontext der „Agilisierung" der IT-Organisation. Das Unternehmen hat sich entschieden, in seiner gesamten IT Scrum als Projektmanagement-Methode zu nutzen. Dabei sollen nicht nur Entwicklungsprojekte gemäß Scrum geführt werden, sondern grundsätzlich sämtliche IT-Projekte.

Unser Team ist im Rahmen der „Agilisierug" für das Agile Coaching verantwortlich. Unsere Tätigkeiten umfassen in diesem Zusammenhang insbesondere die Entwicklung von Coaching-Konzepten und -Techniken sowie die Durchführung von Mitarbeiter- und Führungskräfte-Schulungen. Darüber hinaus entwickeln wir übergreifende Konzepte zur agilen Befähigung und Entwicklung von Teams und implementieren diese in der Organisation. In diesem Zusammenhang sind wir ebenfalls für die initiale Entwicklung und den Aufbau von agilen Arbeitsumgebungen verantwortlich. Ebenfalls übernehmen wir punktuell die Rolle des Scrum Master, um personelle Kapazitätsengpässen auszugleichen, die im Rahmen der Transformation entstehen.

Besondere Herausforderungen

- Einführung einer, für den Kunden vollkommen neuen, Projektmanagement-Methode
- Schaffung von agilen Prozessen in einem „Wasserfall-geprägten" Umfeld
- Schulung und Coaching eines großem IT-Entwicklungsbereichs, der in eine Vielzahl von Teams unterteilt ist
- Koordination und Synchronisation von Scrum-unerfahrenen Teams
- Kontinuierliches Stakeholder-Management, speziell zum Abbau von Vorbehalten gegenüber der Methode

www.alter-solutions.de

Der Kunde

Unser Kunde ist ein national tätiger Verteilnetzbetreiber für Strom, Gas Wasser und Fernwärme. Deutschlandweit betreut das Unternehmen ein Stromnetz mit einer Gesamtlänge von rund 180.000 km sowie ein Gasnetz mit einer Länge von rund 30.000 km und bietet dazu Leistungen in den Bereichen Planung, Bau, Instandhaltung und Betrieb an. Im Zuge der Energiewende verfolgt das Unternehmen eine konsequente Digitalisierungsstrategie, mit dem Ziel intelligente Verteilnetz bereit zu stellen.

Warum Alter Solutions Deutschland

Unser Kunde hat sich für eine Zusammenarbeit mit Alter Solutions Deutschland entschieden, da auf der einen Seite ein Partner benötigt wird, der über entsprechende Agile Coaching Erfahrung verfügt und auf der anderen Seite mit den Prozessen eines Energiedienstleisters vertraut ist. Zudem kann unser Kunde von unserer Erfahrung aus Transformationsprojekten profitieren. So bringen wir nicht nur Fachwissen zum Coaching zu agilen Methoden mit ein, sondern beraten ebenfalls zu dem kulturellen Change, den eine Transformation mit sich bringt.