



Unitechnologies SA

Gestion optimale grâce à proALPHA

Construction de machines et d'installations

Nom:

Unitechnologies SA

Site Internet:

unitechnologies.com/fr/

Produits:

machines spéciales pour le montage automatisé de produits microtechniques complexes, machines de dosage volumétrique et de brasage sélectif

Sites:

Gals, Suisse (siège principal), sites en Italie, Allemagne et aux USA

Collaborateurs:

env. 130 (2016)

Module au centre des intérêts:

Project management proALPHA, Workflow Management

Client proALPHA:

2016

Highlights

- proALPHA reproduit les processus commerciaux de manière standardisée et intégralement numérique.
- Grâce à l'ERP proALPHA, les projets peuvent être exécutés de manière efficace et avec succès.
- La gestion de projet et le controlling sont intégrés de manière transversal dans le système ERP.
- Le workflow management de proALPHA automatise les processus et veille à un pilotage sûr et transparent de ceux-ci.

Unitechnologies SA est une entreprise suisse spécialisée dans la haute technologie de l'automatisation de précision. La société fabrique des produits à la commande et en petite série. Elle développe et réalise des installations de production de haute précision pour l'horlogerie, le médical, la micro-électronique, l'industrie automobile et l'optoélectronique. Dans les domaines dosage et brasage, les processus sont couverts de manière standardisée ou individuellement en fonction des besoins des clients. Dans le domaine des robots et de l'automatisation, Unitechnologies fabrique plus de 80% de ses produits sur mesure. Compte tenu du nombre élevé de produits fabriqués à l'unité, les processus doivent être parfaitement harmonisés pour que les projets puissent être menés à bien, de manière efficace, dans les délais requis et avec succès. Depuis le début de l'année 2017, le fabricant suisse gère tous ses processus avec proALPHA.

« Grâce à proALPHA nous pouvons toujours savoir à quel point nous sommes productifs ».

Alessandro Sibilìa, CEO, Unitechnologies SA

Pour exécuter les commandes complexes de ses clients, Unitechnologies coordonne les projets et tâches de manière globale grâce au module projets de proALPHA. Cela permet en même temps d'assurer les tâches de contrôle nécessaires. Par ailleurs, des procédés et automatismes standardisés du workflow management de proALPHA gèrent tous les processus : de l'achat en passant par la fabrication et le montage jusqu'à la vente.

Management de projets : une meilleure structure des projets

A l'aide du module de gestion de projets, Unitechnologies planifie ses tâches ; les ressources nécessaires sont enregistrées et disponibles dans proALPHA. Cela couvre tous les secteurs techniques concernés. Ce qui permet aux responsables de projets un aperçu global et en temps réel des travaux en cours et des projets. Cette fonctionnalité permet de suivre facilement les nombreux projets du fabricant suisse, à la commande ou en petite série, qui sont très complexes. L'entreprise

emploie plus de 20 ingénieurs qui sont impliqués dans de nombreux projets. « Le module de gestion de projets de proALPHA nous donne un aperçu de tous les coûts budgétisés, accumulés ou encore attendus », précise Alessandro Sibilìa, CEO de Unitechnologies.

Controlling des projets totalement intégré – temps de réaction rapides

Toutes les heures inhérentes à l'exécution d'un projet sont transmises via une saisie des heures à proALPHA et attribuées au projet concerné, au secteur d'entreprise et/ou au centre de coûts correspondant. Ainsi, une comparaison des valeurs théoriques et réelles durant les neuf mois de durée moyenne des projets est possible à tout moment. Chez Unitechnologies cela a lieu au moins une fois par semaine. De ce fait, les responsables de projets peuvent identifier les goulets d'étranglement ou les conflits de ressources et introduire suffisamment tôt des mesures correctrices, par exemple en convocant une Task Force.

Autre avantage : même si un responsable de projet ne peut pas exécuter les contrôles hebdomadaires – par ex. s'il est absent pendant un laps de temps plus long pour cause de vacances ou de maladie – le controlling reste assuré. Du fait de l'interaction étroite avec la comptabilité analytique de proALPHA, on peut déterminer, au plus tard lors du bouclage mensuel, si un projet évolue normalement ou s'il est nécessaire de corriger la planification. Autrefois il était souvent arrivé que l'on fasse cette constatation tardivement, parfois même trop tardivement, de sorte que des projets se sont trouvés en difficultés au niveau des marges. « Grâce à la gestion de projets proALPHA et l'interconnexion avec la comptabilité analytique, ce genre de problème ne peut plus se produire chez nous », ajoute Alessandro Sibilìa.



L'ERP proALPHA assure la réactivité et la qualité

Depuis janvier 2017, les différents secteurs d'entreprise d'Unitechnologies travaillent avec proALPHA. Du fait des processus standardisés, les collaborateurs ne s'impliquent plus seulement dans la gestion du projet mais travaillent d'une façon générale de manière très structurée et sûre. Ainsi, la comptabilité est pleinement intégrée et a remplacé les tableaux Excel. Etant donné que la comptabilité analytique est également intégrée, le contrôleur de gestion peut par ex. analyser les données commerciales de manière plus rapide et précise, de les utiliser pour le travail de planification et soutenir le management dans la prise de décisions. Des quantités et valeurs sont intégrées dans la comptabilité analytique à partir de tous les secteurs du système ERP. Le contrôleur de gestion accède directement aux valeurs primaires. À partir de là, on évite les sources d'erreurs typiques lors d'une nouvelle saisie de données. « proALPHA nous sert d'instrument de gestion.

La qualité des processus et activités est élevée », précise Alessandro Sibilìa. Les collaborateurs suivent les processus prédéfinis par proALPHA, ce qui élimine notamment les sources d'erreurs et pièges dans lesquels on pouvait tomber autrefois. Exemple dans le secteur des commandes : alors qu'autrefois, les collaborateurs devaient saisir les listes de pièces manuellement, proALPHA s'en charge aujourd'hui automatiquement dès la validation de la conception. Toutes les données sont enregistrées dans proALPHA. Ainsi il est possible d'identifier rapidement quelles pièces se trouvent dans le stock et quelles sont celles que le service des achats doit commander. Avant la mise en place de l'ERP proALPHA, il est arrivé que les listes de pièces établies manuellement comportent des erreurs et/ou que des pièces dont on avait besoin n'aient tout simplement pas été commandées parce



qu'un collaborateur pensait à tort qu'elles étaient dans le stock. Conséquence : elles manquaient au début du projet.

proALPHA et Unitechnologies : un duo gagnant

Pour poursuivre l'automatisation et éviter des erreurs, des automatismes du Workflow Management de proALPHA sont également très utiles au fabricant. Ceux-ci soutiennent les collaborateurs lors de chaque processus et prescrivent le déroulement du processus étape par étape. Cela garantit un mode de travail uniforme et efficace au niveau de l'ensemble de l'entreprise. Alessandro Sibilìa résume cette utilité de la manière suivante : « proALPHA est devenu un spécialiste et un acteur incontournable dans le domaine de la gestion pour les fabricants de machines. C'est pourquoi la solution ERP est un outil sur mesure pour la gestion des projets. Elle définit de nombreux critères, ce qui garantit le respect des standards et de la discipline. D'un autre côté, la solution ménage une marge de manœuvre suffisante pour modifier des projets à court terme de manière flexible. Nous pouvons gérer nos affaires de façon performante ».

« Grâce à la gestion de projets proALPHA, nous sommes en mesure de voir quasiment en direct comment les coûts d'un projet évoluent ».

Alessandro Sibilìa, CEO, Unitechnologies SA

[proALPHA Suisse SA](#)

Rue d'Aarberg 46 ▪ 2503 Bienne
info@proalpha.ch ▪ www.proalpha.ch

[proALPHA France](#)

30 rue François Spoerry ▪ 68100 Mulhouse
info@proalpha.fr ▪ www.proalpha.fr

[proALPHA France](#)

55 Chemin de Mûre ▪ 69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
info@proalpha.fr ▪ www.proalpha.fr

[proALPHA Business Solutions GmbH](#)

Auf dem Immel 8 ▪ 67685 Weilerbach
info@proalpha.com ▪ www.proalpha.com