

COMBATAMOS LA DESIGUALDAD

Juntas podemos acabar con la pobreza y la
injusticia.



MARCO ESTRATÉGICO GLOBAL
2020-2030



OXFAM

ÍNDICE

Introducción	3
Oxfam en 2020: nuestro alcance y escala	4
2020: Un mundo desigual	6
La fuerza de las personas	9
Quiénes somos	11
Con quién trabajaremos	12
Cómo trabajaremos	13
2030: Nuestra ambición de lograr un mundo justo y sostenible	18
Qué ofreceremos	22
Cambiando oxfam	23

Portada: Fatoumata Tangara, 14 años, lleva dos años educando a jóvenes de su misma edad. Afirma que es importante que las y los jóvenes hablen con otras personas de su edad, porque "en ocasiones cuando hablamos con personas adultas, no podemos decirlo todo". Además, añade que es necesario concienciar a las madres y padres para que permitan a las niñas ir a la escuela y continuar sus estudios. [Laeïla Adjovi/Oxfam Novib]

INTRODUCCIÓN

Todos y todas tenemos derecho a un mundo justo y sostenible que nos permita prosperar. Sin embargo, miles de millones de personas siguen atrapadas en la pobreza y la injusticia.

Los modelos económicos actuales han fallado al mundo. Unos sistemas injustos han concentrado el poder en manos de una minoría, a costa de las personas más pobres y marginadas del planeta.

Las economías extractivas han exacerbado la crisis climática que está destruyendo millones de vidas y de sustentos.

Sistemas arraigados como el patriarcado, el sexismo, las castas y el racismo perpetúan las diversas e interconectadas formas de desigualdad que se encuentran en el origen de la pobreza y la injusticia.

Aquellas personas que viven en los márgenes de la sociedad son las que más sufren en consecuencia

Es posible acabar con la desigualdad y la pobreza. Solo debemos proponérselo..

PERSONAS QUE CAMBIARÁN EL MUNDO

Creemos en la fuerza de las personas. Millones ya se están movilizándolo. Incluso aquellas personas necesitadas o que viven en situación de crisis o de pobreza, tienen el valor de exigir responsabilidades a las personas en el poder por sus acciones. Estas son las personas que cambiarán el mundo y ganarán la batalla contra la desigualdad. Son ellas quienes vencerán a la pobreza y a la injusticia. Desde Oxfam, les ofreceremos ayuda para aliviar su sufrimiento y, juntos y juntas, cambiaremos vidas y crearemos un cambio duradero.

NUESTRAS METAS PARA 2030

Tratamos de añadir valor al trabajo de aquellas personas que luchan contra la discriminación, la exclusión y la explotación. Por eso, haremos todo lo que esté en nuestras manos para amplificar sus voces y conseguir ayuda global para su tarea.

Creemos que todas las vidas son iguales. Nadie debería sufrir discriminación o vivir en la pobreza. Empoderaremos a las comunidades para que puedan mejorar sus vidas y seguiremos ofreciendo ayuda y asistencia directa a las personas que la necesiten, especialmente a los países del Sur, para que puedan vivir dignamente.

No obstante, si queremos que este cambio sea sostenible, debe ser sistémico.

Somos conscientes de que las desigualdades que causan la pobreza y la injusticia son complejas y están entrelazadas. Para transformar los sistemas que las perpetúan, adoptaremos un enfoque multidimensional y aplicaremos una perspectiva feminista en todos nuestros análisis y acciones.

Hemos aprendido que cómo trabajamos es tan importante como en qué trabajamos. A partir de esta idea, daremos forma a nuestras contribuciones al movimiento global por la justicia social del que formamos parte.

En este marco estratégico se recoge nuestro compromiso, para la próxima década, de alcanzar un futuro justo y sostenible. Presenta la esencia que nos une en Oxfam y que inspira todas nuestras acciones.

OXFAM EN 2020: NUESTRO ALCANCE Y ESCALA

Somos un movimiento global de personas que luchan contra la desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia.

En 2020, nuestra confederación global incluye a 20 organizaciones miembro o afiliadas.

Las organizaciones afiliadas son independientes y cuentan con sus propias áreas de actividad y trabajo. Todas aportan sus propias capacidades y experiencias a la confederación Oxfam para ayudarnos a alcanzar nuestros objetivos compartidos.

Todos y todas somos parte de un movimiento global que aboga por la justicia social.

En el momento de redacción de este Marco estratégico global, hemos trabajado en diversas regiones y cerca de 70 países, con 19,5 millones de personas (600 000 en la región del Pacífico, 450 000 en Latinoamérica y Caribe, 7,8 millones en África, 2,7 en Asia y 6,5 en la región de Oriente Medio y Norte de África [MENA, por sus siglas en inglés], alrededor del 50% de las cuales eran mujeres y niñas) y unas 3.600 organizaciones socias.

Desde Oxfam nos comprometemos a:

- movilizar recursos para programas de desarrollo sostenible que ayuden a las personas a salir de la pobreza;
- trabajar con personas y comunidades para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar y proteger vidas en tiempos de crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus medios de vida en aquellos lugares afectados por el conflicto y el desastre;
- y, porque queremos soluciones duraderas, hacer frente a las desigualdades que impiden a las personas salir de la pobreza y la vulnerabilidad y hacer campaña para lograr un cambio auténtico y prolongado.

Para más información, puede visitar www.oxfam.org.



2020: UN MUNDO DESIGUAL

Los modelos económicos actuales han fallado al mundo. Estos, con sus fallas y su carácter sexista, han fomentado la desigualdad y la injusticia. En numerosos países y regiones, a las personas se les niega la posibilidad de decidir su futuro.

Las políticas neoliberales y el capitalismo sin restricciones han erosionado la gobernanza democrática y concentrado el poder en las manos de una minoría, en detrimento de las personas normales y, especialmente, de las más pobres y marginadas.

Las economías de todo el mundo valoran más el crecimiento del PIB que otros aspectos del desarrollo nacional. Sin embargo, en el año 2020, casi la mitad de la humanidad vive por debajo del umbral de pobreza, tratando de sobrevivir con solo un dólar cincuenta al día. El crecimiento económico por sí solo, especialmente si no es inclusivo, no pondrá fin a la pobreza.

Los modelos económicos extractivos están causando una crisis climática global que está cambiando nuestro planeta para siempre y obligando a cada vez más personas a abandonar sus hogares. Para millones de personas, esto implica perder sus medios de vida, sus ecosistemas, su identidad y su bienestar –especialmente en aquellos países menos responsables, pero más afectados.

Las ciudades que se expanden rápidamente, los mercados laborales no regulados y el aumento de la brecha entre rural y urbano han atrapado a millones de personas en una espiral descendente de pobreza e injusticia.

En muchos países, las empresas y las élites ricas se han apropiado de la política, los medios de comunicación y las instituciones educativas. El aumento de la privatización de sectores como el abastecimiento de agua, la salud y la educación con frecuencia dificulta el acceso igualitario a servicios básicos de calidad.

La violencia de género sigue siendo una de las violaciones de los derechos humanos más comunes del mundo. En muchos países, a las mujeres se les impide alcanzar todo su potencial y se las obliga a aceptar trabajos no remunerados o mal pagados e infravalorados.

El patriarcado y otras formas de opresión se han reforzado mutuamente y han perpetuado las relaciones de poder discriminatorias.

Las políticas patriarcales no solo llevan a la exclusión y la explotación. Con frecuencia marginan a mujeres y niñas; lesbianas, hombres homosexuales (gays), bisexuales, transgénero, queer, intersexuales (LGBTQI) y personas de género no binario; personas refugiadas y migrantes, y personas con discapacidades o sin educación.

En consecuencia, estos grupos viven y trabajan con frecuencia en las sombras –incapaces de exigir sus derechos económicos, sociales y políticos; escondidos a causa de prejuicios profundamente arraigados y, en aquellos lugares en los que viven en situación de pobreza, incapaces de mejorar sus vidas.

DESIGUALDAD

La desigualdad hace referencia a la distribución desigual del poder, los recursos y las oportunidades entre personas y grupos en función de criterios como la clase, la religión, la casta, la edad, la discapacidad, la raza, la etnia, la educación, la geografía, el género y la orientación sexual. La desigualdad significa abundancia para una minoría e injusticia para la mayoría. Esta perpetúa la pobreza y vulnerabilidad de las personas pobres y niega a millones sus derechos. A través del prisma de la desigualdad se reconoce la interconexión entre las múltiples dimensiones de la desigualdad y se cuestiona sistemáticamente quién tiene y quién no tiene acceso al poder, los recursos y las oportunidades, y por qué.



Cada vez las sociedades están más divididas.

Las desigualdades entre personas, grupos y naciones van en aumento. En muchas partes del mundo, los sistemas están a punto de quebrarse. Las agendas populistas anti derechos se aprovechan de la creciente desilusión y polarizan todavía más la opinión pública. La competición por unos recursos escasos y la fragilidad medioambiental o económica agravan las tensiones sociales.

Si la gobernanza no rinde cuentas, es incapaz de proteger a las personas vulnerables.

Mientras que las causas principales de la pobreza y la injusticia están cada vez más interconectadas y son más transnacionales, las instituciones multilaterales y las normas internacionales sobre derechos humanos, paz y seguridad se van erosionando. El número de conflictos armados va en aumento debido a una combinación de factores cada vez más compleja. Las crisis humanitarias se están volviendo más prolongadas, obligando a cada vez más personas a desplazarse. Obligadas a abandonar sus hogares, muchas personas arriesgan sus vidas con la esperanza de conseguir un futuro mejor en otra parte. Millones están desplazadas.

Poner fin a las desigualdades que impiden a las personas gozar de su derecho a una vida decente y digna, libre de pobreza e injusticia, es una decisión consciente.

Kaile (20 años), trabajadora de la construcción, ayuda a construir una casa en el pueblo de Kharanitaar, en el distrito de Nuwakot, en Nepal, donde Oxfam ha proporcionado asistencia a través de la construcción de casas resistentes a terremotos, puntos de abastecimiento de agua y formación en albañilería para las familias afectadas por el terremoto de 2015. Kaile vive en una comunidad de personas desplazadas internas en su nueva casa proporcionada por Oxfam y ayuda a construir hogares para las familias que siguen esperando para abandonar sus refugios temporales. Kaile recibió formación en construcción y albañilería ofrecida por Oxfam y sus organizaciones socias. (Aurélie Marrier d'Unienville/Oxfam)



LA FUERZA DE LAS PERSONAS

Creemos en la fuerza de las personas.

Los próximos años hasta llegar a 2030 estarán llenos de cambios rápidos e impredecibles. No sabemos cómo evolucionarán estas realidades complejas. Hay múltiples y posibles futuros entrelazados. Los imprevistos nos ofrecen esperanza y oportunidades sin precedentes.

La revolución digital nos está obligando a reconsiderar el desarrollo, las relaciones e incluso lo que significa ser humano. La hiper conectividad ofrece a la ciudadanía, las comunidades y las personas a cargo de la toma de decisiones nuevas maneras de ponerse en contacto, de aprender y de movilizarse contra la desigualdad, la pobreza y la injusticia. El activismo digital abre nuevos canales para exigir responsabilidades a los garantes de derechos. El sistema blockchain se emplea cada vez más para lograr impacto social en el mundo humanitario y de desarrollo.

Las ciudades hacen que conectarse e interactuar sea más fácil para grupos diversos. Una emergente población urbana joven está decidida a lograr un cambio. Dentro de las ciudades y a través de las dinámicas nacionales y globales, están evolucionando nuevas formas de gobernanza. Disponemos de más espacio que nunca para innovar.

Las personas necesitadas, en situación de pobreza y crisis saben que el cambio es posible. No tienen miedo a interpelar al poder. Son aquellas que alzan sus voces –movilizando a otras personas a través de internet y de medios tradicionales y creando poderosas alianzas que resisten pacíficamente a la discriminación y la exclusión.

Son esas personas que sufren la desigualdad las que le ganarán la batalla y acabarán con la pobreza y la injusticia.

Los movimientos feministas ganan cada vez más fuerza. En todo el mundo, las mujeres están extendiendo su influencia como líderes de sus comunidades y en el poder público. Cada vez más jóvenes se encuentran en la primera fila del cambio transformador.

Movimientos como el #MeToo, Ni una menos y el movimiento global por el cambio climático nos han demostrado de qué somos capaces si mostramos solidaridad. Millones de personas en todo el mundo están denunciando la desigualdad y la injusticia. Están creando un momentum que ya no se podrá silenciar.

Hay muchas personas en los gobiernos, las instituciones globales y en el sector empresarial que, como nosotros y nosotras, quieren que el mundo sea diferente.

Juntas, podemos lograr un cambio a escala.

Nuestra capacidad para lograr impacto dependerá de la manera en que nosotros y nosotras, como Oxfam, nos unamos a aquellos y aquellas que luchan por un mundo justo y sostenible.

Nos solidarizaremos con ellas y defenderemos sus causas.

POBREZA

La pobreza no se trata simplemente de la falta de riqueza, sino también de las múltiples privaciones que las personas empobrecidas sufren a diario. Esto incluye la falta de acceso a recursos, oportunidades y servicios básicos de calidad; las malas condiciones de trabajo, las condiciones de vida inadecuadas, residir en zonas peligrosas para el medioambiente; la amenaza de la violencia y el conflicto; la brecha digital cada vez mayor, y la falta de poder sobre las decisiones que les afectan.

◀ Melbourne, Australia: miembros del equipo Oxfam participan en la huelga por el clima de los colegios en Treasury Gardens. Se estima que asistieron entre 100 000-150 000 personas, la mayor concentración jamás celebrada en Melbourne. (Oxfam Australia)

Hauwa Kyari (37 años) procede de Maiduguri, en Nigeria, y es oficial de Oxfam sobre el terreno.

“Empecé como voluntaria y me ofrecieron un empleo porque pertenezco a esta comunidad y hablo la lengua local. Me gusta este trabajo porque me permite ayudar a restaurar la dignidad de las personas. Todo el mundo me conoce, puede ponerse en contacto conmigo o hablarme si necesitan algo. Poder ayudarles me produce una gran satisfacción”. (Sven Torfinn/Oxfam Novib)



QUIÉNES SOMOS

NUESTRA VISIÓN

Un mundo justo y sostenible.

NUESTRA MISIÓN

Combatir la desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia.

NUESTROS VALORES

Igualdad: creemos que todas las personas tienen derecho a ser tratadas con justicia y a contar con los mismos derechos y oportunidades.

Empoderamiento: somos conscientes de la necesidad de aumentar la capacidad de decisión de las personas sobre sus vidas y las decisiones que les afectan, y tratamos de ampliarla.

Solidaridad: unimos fuerzas, apoyamos y colaboramos más allá de las fronteras para lograr un mundo justo y sostenible.

Inclusión: abrazamos la diversidad y la diferencia y valoramos las perspectivas y contribuciones de todas las personas y comunidades en su lucha contra la pobreza y la injusticia.

Responsabilidad: asumimos la responsabilidad de nuestros actos, así como de nuestra inactividad, y nos comprometemos a rendir cuentas ante las personas con y para las que trabajamos.

Valentía: interpelamos al poder establecido y actuamos con convicción en la justicia de nuestras causas.

POR QUÉ LUCHAMOS

Nos basamos en derechos: nuestro trabajo se basa en nuestro compromiso con la universalidad de los derechos humanos.

Apoyamos y defendemos la implementación de instrumentos de derechos humanos internacionales.

Somos feministas: reconocemos que no existe la justicia económica, social y medioambiental sin la justicia de género. Los principios feministas orientan todas nuestras acciones e interacciones.

Combatimos la desigualdad: nos posicionamos contra la pobreza y la injusticia en cualquier lugar, y trabajamos con las personas, las comunidades y las organizaciones socias y aliadas para lograr soluciones justas y sostenibles.

Somos una organización humanitaria: trabajamos con las comunidades antes, durante y tras las crisis para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar vidas y, juntos y juntas, abordar las causas principales del conflicto y del desastre.

Somos una organización tanto local como global: somos una red global de organizaciones de la sociedad civil interdependientes y con raíces locales. Fomentamos la solidaridad y conectamos a las personas a través de fronteras y regiones.

Nos mueve la diversidad: tanto dentro de Oxfam como en nuestro trabajo con otras personas, nos inspiramos en personas de entornos socioculturales, géneros, edades y capacidades diferentes.

Somos una organización de conocimientos: siempre con consistencia, buscamos generar nuevas ideas que permitan encontrar soluciones a problemas complejos. Nuestras peticiones de incidencia política y campaña se basan en las pruebas y en la experiencia.

CON QUIÉN TRABAJAREMOS

Buscamos lograr un impacto duradero. Marcaremos la diferencia formando parte de un movimiento global que aboga por la justicia social.

El cambio a escala es posible si nos solidarizamos y amplificamos las voces de las personas en situación de pobreza e injusticia.

La colaboración es la base de todo nuestro trabajo. Trabajaremos con una serie de actores y entenderemos que, para que nos escojan como socia, tenemos que añadir valor a lo que hacen. Somos conscientes de que, para tener credibilidad, debemos respetar sus experiencias y actuar de la misma manera que Oxfam les pide a otras personas que lo hagan.

Nuestras principales partes interesadas y beneficiarios/as son las personas y comunidades que sufren pobreza, injusticia, exclusión y crisis. Las personas con las cuales colaboremos dependerán del contexto del país y pertenecerán tanto a entornos urbanos como rurales.

Nuestro alcance incluirá a mujeres locales, grupos étnicos minoritarios y pueblos indígenas; a personas refugiadas y migrantes; al colectivo LGBTQI y a las personas de género no binario; a pequeños/as agricultores/as, productores/as y pescadores/as; a comerciantes, cooperativas y emprendedores/as sociales, y a personal del sector formal e informal, inclusive los trabajos de cuidados y sus asociaciones. Allí donde soliciten nuestra ayuda, trataremos de ofrecérsela. Las mujeres y las niñas vulnerables siempre serán nuestra principal prioridad.

En todo el mundo, allí donde compartamos nuestra visión y valores, colaboraremos con activistas, comunidades, movimientos sociales y la sociedad civil.

Sabemos que es gracias a nuestro equipo, a nuestro voluntariado, a nuestras organizaciones socias y a nuestros donantes que somos capaces de marcar la diferencia. Juntas generaremos la energía necesaria para lograr un cambio transformador, y combatiremos la desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia.

Buscaremos nuevas formas de conectar con la juventud y las mujeres en toda su diversidad y aspiraremos a convertirnos en su socia predilecta.

Colaboraremos y haremos campaña para influir en los gobiernos locales y nacionales, los actores del sector empresarial y aquellas instituciones cuyas decisiones, políticas y prácticas pueden poner fin a la desigualdad, la pobreza y la injusticia. También nos pondremos en contacto con defensores y defensoras de otros sectores, incluidos los medios de comunicación y las artes, para solicitar su apoyo. Si procede, nos valdremos de soluciones empresariales en pos de nuestra causa.

Queremos que nuestro poder e influencia contribuyan a hacer presión en la lucha por un mundo justo y sostenible. Gracias a nuestras colaboraciones, encontraremos maneras flexibles e igualitarias que nos permitan participar, adaptarnos a sus formas de trabajar y rendir cuentas.

Nuestros lemas serán la agilidad, el respeto y el compromiso a largo plazo.

CÓMO TRABAJAREMOS

Cómo trabajamos es tan importante como en qué trabajamos.

Nos guían nuestra visión, misión y valores, así como el cambio transformador que buscamos. En los próximos años hasta llegar a 2030, queremos adaptarnos e innovar. Los principios feministas orientarán todas nuestras acciones e interacciones.

Seguiremos con nuestro trabajo en materia de desarrollo sostenible y ayuda humanitaria, aprovechando nuestra diversidad y experiencia.

Combatiremos la pobreza y la injusticia tanto en contextos rurales como urbanos y ayudaremos a las personas a mejorar sus vidas. Allí donde sea necesario, proporcionaremos ayuda directa a las comunidades pobres, especialmente en los países del Sur.

Mantenemos nuestro compromiso con la proporción de ayuda de emergencia y protección en tiempos de conflicto y desastre. Colaboraremos con otras personas para mitigar las crisis a través de la mejora de la capacidad de resiliencia y haciendo frente a las desigualdades subyacentes que causan la fragilidad.

Nuestras labores humanitarias y de desarrollo seguirán reforzándose mutuamente.

La influencia siempre formará parte de nuestro enfoque de programas a la hora de luchar para cambiar normas, comportamientos, políticas y prácticas. Al colaborar y aprender junto a otras personas, nuestras actividades de incidencia política y nuestras campañas se valdrán de una amplia gama de herramientas y tácticas.

Queremos diversificar y ampliar nuestra red mundial de apoyo, la cual legitima nuestra organización y le permite ser audaz y ambiciosa para alcanzar su visión. Reconocemos la importancia de las contribuciones de dicha red y haremos todo lo posible para que las personas que forman parte de la misma se sientan valoradas a través de su relación con Oxfam.

Centraremos nuestros esfuerzos en aquellos lugares en los que el impacto de nuestras acciones será mayor. Estos lugares pueden ser aquellos en los que las personas se ven más afectadas por la pobreza,

la discriminación y la exclusión, o allí donde nuestra influencia sobre las personas, las instituciones y los espacios de toma de decisiones podría cambiar vidas.

Somos conscientes de que para estar a la altura del reto que supone un futuro complejo e impredecible, debemos desarrollar nuevas habilidades y mejorar nuestra capacidad para adaptarnos rápidamente a contextos cambiantes. Solo entonces seremos capaces de aprovechar nuevas oportunidades.

La combinación de seis enfoques distinguirá a Oxfam y su impacto del resto.

Todos ellos constituyen nuestra teoría global de cambio y rigen todas nuestras acciones.

1. ENFOQUE FEMINISTA

En Oxfam todo lo que hagamos será feminista.

FEMINISMO

El feminismo es diverso, dinámico y polifacético tanto en su contenido como en sus manifestaciones históricas en todo el mundo. Se hace preguntas y busca respuestas para acabar con todas las formas de discriminación, las injusticias y las violaciones de derechos que sufren las mujeres y las personas de género no conforme. A nivel más básico, el feminismo busca garantizar que todas las mujeres y hombres son iguales ante la ley y en la práctica. Un enfoque feminista ofrece una manera inclusiva de pensar para ayudarnos a entender cómo interactúan los diversos sistemas de jerarquía, poder y subordinación en distintos contextos sociales. Este busca crear futuros positivos que defiendan la dignidad y los derechos de todas las personas.

En Oxfam:

- **Aplicaremos una perspectiva feminista a todos nuestros análisis.** Adoptaremos un enfoque que ponga énfasis en cómo se cruzan e interactúan las relaciones de poder, los sistemas y las identidades a la hora de promover la desigualdad, la pobreza y la injusticia.
- **Abordaremos la justicia de género y los derechos de las mujeres en todas nuestras acciones.** Seguiremos haciendo de esto nuestra prioridad, incluso en contextos frágiles y afectados por conflictos.
- **Abordaremos el impacto de las masculinidades opresivas.** Reforzaremos nuestro trabajo con hombres y chicos como una parte fundamental de la transformación de las normas sociales y de los sistemas de creencias que permiten y perpetúan la desigualdad y la violencia de género contra mujeres y niñas, especialmente las pobres y marginadas.
- **Ampliaremos el liderazgo feminista mundial.** Aprenderemos de las feministas del sur y promoveremos la solidaridad intergeneracional en aras de alcanzar un mundo justo y sostenible.
- **Aprenderemos a mejorar nuestro apoyo a la defensa de los derechos del colectivo LGBTQI y las personas de género no binario.** Defenderemos el derecho de todas las personas a la libertad de género y de expresión, y haremos frente a las barreras que tratan de regular y controlar la vida sexual, los cuerpos y las decisiones de las personas.

2. EL PODER DEL PUEBLO

Amplificaremos las voces y las acciones de los pueblos que viven en la pobreza y la injusticia y trabajaremos con aquellas personas que luchan por su causa.

En Oxfam:

- **Nos solidarizaremos con los pueblos y comunidades** que luchan contra las injusticias derivadas de la exclusión, la explotación, la pobreza y las crisis. Actuaremos como testigos, ofreceremos ayuda directa allí donde sea necesario y tomaremos medidas junto con ellos para cambiar sus vidas.
- **Emplearemos nuestro poder y privilegios para abrir espacios** en los que otras personas puedan relacionarse con los garantes de derechos. Las ayudaremos a exigir responsabilidades a los gobiernos y empresas para que pongan fin a múltiples expresiones de desigualdad.
- **Favoreceremos la colaboración con las organizaciones y movimientos de defensa**

de los derechos de las mujeres y feministas.

Apoyaremos su activismo por un mundo igualitario y nos uniremos a ellas en su lucha contra los movimientos globales anti derechos.

- **Invertiremos en el liderazgo, la autonomía y la capacidad de decisión de la juventud.** Interpelaremos al poder establecido junto con ellos y ellas a la hora de exigir un futuro justo y sostenible, trabajando de manera que se ajuste a sus movimientos y redes descentralizadas.
- **Reforzaremos nuestro compromiso con aquellas personas que nos ofrecen su apoyo.** Valoraremos sus contribuciones y les haremos sentir que pueden lograr un cambio.

3. PENSAR Y ACTUAR TANTO LOCAL COMO GLOBALMENTE

Crearemos coaliciones dentro y entre regiones, así como desde el nivel local al global.

En Oxfam:

- **Aprovecharemos la fuerza del conocimiento colectivo** para entender y responder a la pobreza y la injusticia tanto en el norte como en el sur. Creemos conciencia acerca de cómo las normas, los sistemas y las instituciones que causan estos problemas están entrelazadas en todo el mundo.
- **Apoyaremos y conectaremos a las comunidades, las organizaciones de la sociedad civil y los movimientos entre países y regiones.** Aprovecharemos sus conocimientos y haremos campaña en conjunto para influir en los sistemas, la toma de decisiones y las soluciones.
- **Conectaremos la acción local con las campañas globales.** Ayudaremos a las personas a movilizarse tanto de forma tradicional como en línea, cambiando las narrativas y las opiniones y consiguiendo la participación de personas a cargo de la toma de decisiones a nivel nacional e internacional.
- **Trabajaremos para controlar la injusta aplicación del poder empresarial** a nivel nacional y transnacional allí donde esta fomente o perpetúe la pobreza y la injusticia. Seremos flexibles a nivel táctico pero coherentes a nivel estratégico. Colaboraremos con el sector privado dentro de un espectro que vaya desde el objetivo al colaborador.
- **Participaremos en procesos globales claves.** Cuando sea pertinente, relacionaremos nuestro trabajo con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y el trabajo e iniciativas de otras instituciones multilaterales.

4. ACCIÓN HUMANITARIA MEJORADA

Trabajaremos con las personas y las comunidades en riesgo de conflicto y desastre antes, durante y tras las crisis.

En Oxfam:

- **Ofreceremos ayuda y asistencia de emergencia a las comunidades afectadas por conflictos y desastres**, incluidas las personas desplazadas. Respetaremos la independencia de las personas a la hora de ofrecer nuestra ayuda, garantiremos que se protegen los derechos de todos y todas (inclusive las mujeres y niñas) e impulsaremos la participación y el liderazgo significativo de las mujeres en la acción humanitaria.
- **Transformaremos los sistemas que favorecen la fragilidad y las crisis humanitarias.** Trabajaremos con las comunidades para ayudarlas a hacer frente a las desigualdades que generan y aumentan el riesgo de conflicto y desastre.
- **Ayudaremos a personas y comunidades a**

desarrollar competencias básicas para mejorar su capacidad de resiliencia. Valoraremos la experiencia y los conocimientos de las personas y comunidades en riesgo de crisis humanitaria, compartiremos habilidades a nivel local y global y, si procede, colaboraremos con el sector privado y aprovecharemos su experiencia.

- **Seguiremos reorientando el sistema humanitario hacia un liderazgo local.** Nos aseguraremos de que se escuchan todas las voces de las personas afectadas por la fragilidad, el conflicto y el desastre –incluidas las personas refugiadas y desplazadas, así como las comunidades que las acogen– y las ayudaremos a exigir responsabilidades a los actores causantes.
- **Aumentar las oportunidades de aquellas personas afectadas por conflictos prolongados y crisis recurrentes para impulsar soluciones sostenibles.** Apoyaremos su participación en espacios de toma de decisiones relevantes y las ayudaremos a colaborar de forma significativa en procesos y estructuras que promueven una paz sostenible e inclusiva.

▼ La organización Plataforma Global El Salvador es un centro de formación, campañas y activismo para jóvenes que se vale del arte para movilizar a la juventud y que esta participe en diversas campañas económicas y sociales en El Salvador y toda la región. Oxfam está ayudando a esta organización a establecer una plataforma digital de campañas llamada “Alta voz” para ayudar a organizar a las y los activistas que luchan contra la desigualdad económica en El Salvador. (Oscar Leiva/Oxfam América)



5. DERECHOS Y ESPACIOS DIGITALES

Emplearemos y aprovecharemos el poder y la influencia de la tecnología digital.

En Oxfam:

- **Aumentaremos y aprovecharemos los espacios digitales.** Nos valdremos del potencial que ofrecen para los y las activistas de justicia social y lucharemos por un acceso igualitario a internet como bien público para reducir la desigualdad digital y su impacto en las personas que viven en situación de pobreza.
- **Trabajaremos con activistas digitales jóvenes y feministas.** Amplificaremos sus voces para potenciar su influencia y nos uniremos a ellos y ellas contra las reacciones violentas y los abusos sexistas.
- **Contribuiremos a la creación y ejecución de normas eficaces de gobernanza en internet.** Colaboraremos con actores tecnológicos progresistas para elaborar normas sobre ética y derechos digitales y promover un acceso seguro a la tecnología digital para todos y todas.
- **Garantizaremos que Oxfam “no ocasiona daños” durante el desarrollo de soluciones digitales.** Diseñaremos estas soluciones con y para aquellas personas para las que trabajamos, haciendo honor a la representación, la inclusión, la transparencia y la diversidad.
-

6. CAMBIO SISTÉMICO

Nos movilizaremos para transformar los sistemas que perpetúan la pobreza y la injusticia.

En Oxfam:

- **Analizaremos y daremos prioridad a los sistemas que causan y perpetúan diferentes expresiones de desigualdad.** Emplearemos una amplia gama de herramientas y tácticas para hacer frente a la forma en la que estos perpetúan la pobreza y la injusticia.
- **Innovaremos, identificaremos y ampliaremos las soluciones duraderas.** Haremos compromisos estratégicos a largo plazo para trabajar con otras personas con el fin de transformar los sistemas injustos y cambiar los paradigmas de desarrollo actuales.
- **Reconoceremos y emplearemos la fuerza del conocimiento para lograr un cambio.** Apoyaremos y aprovecharemos la fuerza del conocimiento y el aprendizaje colectivo y nos basaremos en diversas experiencias y perspectivas para encontrar soluciones a problemas complejos.
- **Invertiremos en la capacidad y el liderazgo local.** Compartiremos habilidades y recursos y conectaremos a grupos, con el fin de financiar e influir en oportunidades para ayudarles a lograr un cambio sistémico y sostenible en su lucha contra la desigualdad y sus esfuerzos por reducir la pobreza y aliviar el sufrimiento.



Más de 300 000 personas viven en estructuras precarias construidas en las orillas del río Ozama, en Santo Domingo (República Dominicana). Las inundaciones y las tormentas afectan a las personas más vulnerables del país. La República Dominicana es uno de los diez países más pobres de América Latina: el 45,7% de la población se encuentra en situación de vulnerabilidad, a un paso de la pobreza. (Pablo Tosco/Oxfam Intermón)

2030: NUESTRA AMBICIÓN DE LOGRAR UN MUNDO JUSTO Y SOSTENIBLE

Acabar con la desigualdad es posible. Solo debemos proponérselo.

La desigualdad tiene múltiples dimensiones. Sus diversas expresiones se crean y se perpetúan debido a sistemas injustos que pueden afectar a cualquier persona, en cualquier lugar. Su interacción es la causa principal de la discriminación, la pobreza y la desigualdad.

En los próximos años hasta 2030, seguiremos ofreciendo apoyo directo a las personas y comunidades en situación de pobreza o que se encuentran marginadas y excluidas, especialmente en los países del Sur. Para ayudar a lograr un cambio duradero, nos movilizaremos (junto con las personas que nos apoyan e impulsando el activismo de aquellas personas que luchan contra la desigualdad, la pobreza y la injusticia) para transformar los sistemas que tienen el mayor impacto en sus vidas.

Defenderemos **economías justas** que den prioridad a las personas y al planeta. Lucharemos por la **justicia de género** y contra cualquier forma de violencia contra mujeres y niñas. Tomaremos medidas para cambiar el curso de la **crisis climática** y denunciaremos la erosión de la **gobernanza responsable**.

Esta es nuestra ambición para un mundo justo y sostenible en 2030.

ECONOMÍAS JUSTAS

Los sistemas económicos justos y sostenibles dan prioridad a las personas y al planeta.

Una economía justa es inclusiva. Promueve la igualdad, protege el planeta y pone fin a la pobreza. Favorece la cohesión social e impulsa el empoderamiento económico de mujeres y grupos marginados. Defiende los derechos de todos los trabajadores y trabajadoras, ofrece protección social y garantiza que todos los medios de vida y los recursos planetarios se pueden mantener. En consecuencia, minimiza el riesgo de conflicto y crisis y contribuye a una paz y a una seguridad sostenibles.

Para crear economías justas es necesario crear nuevas narrativas que expongan aquellas políticas

que conducen a la pobreza, la injusticia y la exclusión. Debe exigírseles a los gobiernos y al sector privado (incluidas las instituciones financieras) que implementen políticas y prácticas empresariales sostenibles, justas y responsables, así como que asuman la responsabilidad cuando contribuyan a la destrucción del medioambiente.

Nuestras metas para 2030:

1. **Los modelos económicos impiden la explotación y la extracción no sostenible.** Estos redefinen lo que se valora en términos de actividades económicas, ponen fin a la desigualdad extrema y facilitan un acceso equitativo y las mismas oportunidades para todas las personas, especialmente las mujeres.
2. **Los sistemas fiscales son justos tanto dentro de las naciones como entre las mismas.** Estos impiden la evasión de impuestos por parte de las empresas multinacionales y las personas ricas, promueven un sistema de impuestos progresivos y vigilan el cumplimiento de las normas multilaterales acordadas.
3. **Los gobiernos cumplen con el derecho de las personas a disponer de servicios básicos universales,** como sanidad, servicios de abastecimiento de agua, educación y protección social de calidad, garantizando que son transformadores a nivel de género. Durante las crisis, los mecanismos de respuesta fomentan la recuperación temprana y la capacidad de resiliencia.
4. **Los gobiernos y los empleadores reconocen y protegen los derechos de los trabajadores y trabajadoras** tanto en el sector formal como en el informal, incluida la economía de los cuidados. Los trabajadores y trabajadoras reciben salarios justos, se sienten seguros/as y apoyados/as y pueden influir en las decisiones que les afectan en su lugar de trabajo.
5. **Los sistemas comerciales y alimentarios son justos y sostenibles.** Los productores y productoras a pequeña escala pueden tener una vida digna y saben que sus derechos a la tierra y otros recursos naturales están protegidos, por lo que pueden mejorar sus vidas.

JUSTICIA DE GÉNERO

Las mujeres y niñas viven libres de la discriminación y la violencia de género.

La violencia de género sigue siendo una de las violaciones de los derechos humanos más comunes del mundo. No es posible conseguir una sociedad justa a menos que las mujeres y niñas tengan capacidad de decisión sobre sus vidas. En esta se debe hacer frente a normas sociales y sistemas de creencia dañinos, inclusive a través de una educación transformadora de género y allí donde estos tienen un mayor impacto sobre las mujeres pobres. Para lograrlo, debemos exponer las prácticas patriarcales que impiden a las mujeres gozar de sus derechos.

Nuestras metas para 2030:

- 1. Las mujeres y niñas gozan de todos sus derechos**, incluidos aquellos derechos que afectan a su salud sexual y reproductiva. Se hace frente y se cambian aquellas actitudes, normas y sistemas de creencias dañinos que fomentan el abuso y perpetúan la pobreza de las mujeres.
- 2. Se acaba con la violencia contra mujeres y niñas** y se ofrece protección durante y tras perturbaciones y crisis cuando aumenta el riesgo de discriminación, explotación y abuso. No hay impunidad para los perpetradores. Además, las sobrevivientes, sin importar su nivel económico, tienen acceso a servicios y ayudas de calidad.
- 3. Se cuenta con políticas y prácticas que protegen la igualdad de derechos de mujeres, niñas** y todas aquellas personas que sufren discriminación debido a su género o sexo. Se les exige a todos los actores e instituciones que las desarrollen, implementen e inviertan en ellas.
- 4. Las mujeres ocupan puestos de liderazgo en diversos sectores**, cuentan con el mismo reconocimiento que los hombres y no son una minoría. Estas se encargan de dar forma a las políticas públicas, inclusive la toma de decisiones sobre paz y seguridad.
- 5. Activistas, organizaciones y movimientos feministas ganan fuerza.** Lideran de forma equitativa, segura y libre en espacios, tanto en línea como tradicionales, exponen cómo las prácticas patriarcales, interactúan con otras formas de desigualdad y están protegidas frente a las reacciones violentas de las organizaciones anti derechos.

PATRIARCADO

Los sistemas patriarcales se construyen alrededor del privilegio masculino y de las masculinidades dominantes que perpetúan unas relaciones de poder sexistas y jerárquicas. Legitiman la discriminación y la exclusión de las mujeres y las personas de género no conforme a través de normas sociales, de políticas y de instituciones dañinas. Hacer frente a los sistemas patriarcales de forma eficaz implica combatir la pobreza y la injusticia a través del desmantelamiento de sistemas entrecruzados de opresión y explotación que marginan todavía más a personas ya vulnerables. Algunos ejemplos son el colonialismo, el racismo, la xenofobia y la homo/trans-fobia.

JUSTICIA CLIMÁTICA

Se contiene la crisis climática a través de respuestas dirigidas por aquellas personas menos responsables de la misma, pero más afectadas.

Nuestra supervivencia dependerá de nuestra capacidad para proteger y mantener el planeta. El cambio climático es un desastre creado por el ser humano que ya está revirtiendo los avances alcanzados en la lucha contra la pobreza y la desigualdad. La crisis climática aumenta la fragilidad y el riesgo de conflicto y desastre. Además, incrementa la necesidad de ayuda de emergencia y para la protección de aquellas personas obligadas a abandonar sus hogares.

Para cambiar su curso, los gobiernos y las empresas deben poner fin a prácticas destructivas y sustituirlas por inversiones en soluciones sostenibles. Las voces de las organizaciones feministas, la juventud y los pueblos indígenas deben amplificarse en las negociaciones climáticas y guiar la transición hacia soluciones económicas más ecológicas y justas.

Nuestras metas para 2030:

1. **Se reducen las emisiones de gases de efecto invernadero para limitar el calentamiento global a 1,5 °C.** Aquellos países y empresas con el mayor nivel de producción mundial hacen las contribuciones más importantes.
2. **Se favorece la experiencia local y el liderazgo de las mujeres para mejorar la capacidad de resiliencia y ofrecer soluciones.** El impacto de género de la crisis climática se refleja a la hora de diseñar, implementar y evaluar las estrategias destinadas a abordarla.
3. **La financiación climática es adecuada, predecible y accesible.** Ofrece ayuda para la preparación, la adaptación, la mitigación y la compensación por daños y pérdidas (especialmente en las comunidades más pobres y vulnerables) y garantiza la igualdad de género.
4. **Las personas obligadas a migrar por la crisis climática reciben ayuda para empezar una nueva vida y conseguir sustento.** Los gobiernos y los líderes locales las protegen frente a los abusos y la discriminación.
5. **Los trabajadores y trabajadoras son capaces de adaptarse a nuevas formas de ingresos.** Reciben ayudas justas allí donde las economías se han reestructurado con el fin de cambiar el curso de la crisis climática y encontrar nuevos modos de escapar de la pobreza.

GOBERNANZA RESPONSABLE

Los sistemas de gobernanza inclusivos y responsables protegen los derechos humanos y el planeta.

Las normas internacionales y los marcos multilaterales se debilitan sistemáticamente. La agenda populista y anti derechos va mermando gracias a las victorias obtenidas con tanto esfuerzo por parte del movimiento mundial por los derechos de las mujeres y de la lucha contra la pobreza.

Nunca se había exigido tanto una gobernanza responsable e inclusiva.

Un futuro justo y sostenible depende de espacios seguros y dinámicos que permitan a todas las personas exigir responsabilidades al poder.

Nuestras metas para 2030:

1. **Marcos de gobernanza sólidos proporcionan espacios seguros para que las personas puedan exigir responsabilidades a los garantes de derechos.** Los actores, tanto estatales como no estatales, se comprometen a respetar los derechos humanos y la sostenibilidad planetaria, los marcos legales (incluidos los derechos humanos y el derecho humanitario internacional) y las normas diseñadas para proteger a las personas vulnerables en momentos de perturbación y crisis.
2. **Los procesos democráticos están libres de la violencia y el control de las élites y las empresas.** Todas las personas, incluso aquellas en situación de pobreza, pueden participar plenamente.
3. **Los movimientos feministas y juveniles reciben la ayuda y los recursos necesarios.** Son capaces de resistir las tendencias antidemocráticas y ofrecen alternativas a las narrativas anti derechos que promueven la discriminación y la exclusión, fomentando la solidaridad más allá de las fronteras.
4. **Sistemas educativos públicos transformadores empoderan a la juventud, especialmente a las niñas.** Les permiten convertirse en ciudadanos y ciudadanas activas que pueden hacer frente a la injusticia, mejorar sus vidas y contribuir a la creación de sociedades democráticas y sostenibles.
5. **Mecanismos de derechos digitales eficaces regulan a actores gubernamentales y empresariales.** Un entorno digital dinámico se encuentra accesible y es seguro para todos y todas, inclusive las personas pobres y marginadas, y protege su derecho a la privacidad de la información y de los datos.

Activistas de la "familia Oxfam" con pancartas y banderas en el Festival de Glastonbury 2019. (Sam Baggette/Oxfam)



QUÉ OFRECEREMOS

Para crear un cambio duradero, aprovecharemos nuestra experiencia como una red diversa, interdependiente y global de organizaciones.

Desde su fundación en 1995, Oxfam Internacional ha trabajado junto a miles de organizaciones socias y aliadas, así como con las comunidades, para salvar y proteger vidas en situaciones de emergencia, ayudar a las personas a recuperar sus medios de vida y luchar por un cambio genuino y duradero con el fin de alcanzar nuestra visión de un mundo en el que las personas puedan vivir en igualdad y libres de pobreza.

Oxfam se ha convertido en una influyente **voz global contra la desigualdad**, lo que incluye la desigualdad económica como una de las principales causas de la pobreza, la injusticia fiscal, los cuidados no remunerados y la falta de justicia climática y de prácticas empresariales responsables. Nuestro entendimiento acerca de cómo distintas formas de desigualdad se influyen mutuamente se ha convertido en una destreza clave a la hora de identificar soluciones.

Hemos desempeñado un papel importante a la hora de cambiar el **debate sobre la violencia contra mujeres y niñas** –a través de nuestro trabajo con organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres y aliadas feministas para exigir un acceso igualitario a la educación y el empoderamiento económico de las mujeres; así como a través del cambio de aquellas normas sociales sexistas y dañinas, con el fin de hacer frente a una discriminación profundamente arraigada.

Nuestros pares y organizaciones socias valoran nuestro **trabajo innovador en materia de sistemas de abastecimiento de agua y saneamiento, distribución de efectivo, mercados y protección**. Observamos las crisis a través de los ojos de la comunidad y siempre nos centramos en las soluciones políticas. Nuestra capacidad para responder a escala, legitima nuestra incidencia e influencia humanitarias.

Empleamos un **enfoque basado en pruebas**. La combinación de nuestra experiencia nos da credibilidad a la hora de luchar por un cambio sistémico.

Nuestro **trabajo de influencia** se ha vuelto más eficaz y prolongado. La formación sobre liderazgo ha servido de ayuda a muchas organizaciones socias y comunidades a la hora de crear una voz colectiva. Estas están empezando a cambiar la forma en que las personas en el poder piensan y actúan.

Hemos desarrollado **alianzas con activistas, movimientos y grupos de la sociedad civil**. Juntos y juntas, estamos cambiando las narrativas y los términos del debate. Cuestionamos las estructuras de poder, las políticas y las normas sociales. Exigimos responsabilidades al sector privado y trabajamos con aquellas empresas que quieren cambiar.

Las organizaciones socias de Oxfam valoran nuestro **poder de convocatoria** y nuestra capacidad para establecer relaciones con redes regionales y globales. Fomentamos la solidaridad, contribuimos al dominio técnico y ofrecemos apoyo financiero, uniendo a diversas partes interesadas y a beneficiarios y beneficiarias.

Nuestro personal y organizaciones socias forman parte de sus ecosistemas locales. Nunca dejan de desarrollar nuevas ideas para solucionar problemas complejos y reaccionar rápidamente allí donde los contextos cambian.

Aprovecharemos esta experiencia para lograr un impacto a escala en los próximos años, hasta llegar a 2030.

CAMBIANDO OXFAM

Este marco se ha desarrollado mediante un proceso de un año de duración, su elaboración ha estado orientada por principios feministas y en ella han participado el equipo Oxfam y organizaciones socias de toda nuestra confederación global. En él se recoge la dirección general que queremos tomar en los próximos años hasta llegar a 2030. Además, tiene una estructura flexible a propósito para que –dado que somos una red diversa y compleja– nos podamos adaptar a las necesidades según el contexto y con el tiempo, pero que a la vez estemos unidos y unidas por un núcleo fuerte.

La implementación de este marco contará con el apoyo del **PLAN GLOBAL DE HORIZONTE** en el que se recogerán objetivos más específicos, intervenciones sistemáticas y las acciones que tomaremos.

Desarrollado en colaboración con el personal y las organizaciones socias, el Plan de Horizonte funcionará como una **HOJA DE RUTA PARA MEDIR LOS PROGRESOS** hacia una ambición colectiva. Las organizaciones afiliadas, los programas de país y regionales y el Secretariado de OI contribuirán al impacto colectivo de Oxfam.

Revisaremos constantemente lo que hemos aprendido y logrado para que esto nos ayude a adaptarnos a medida que nos movemos entre horizontes. El primer año de implementación de este marco (abril de 2020 a marzo de 2021) se considerará como un año de transición.

Sabemos que el cambio empieza dentro.

En los próximos años hasta 2030, queremos seguir reforzando el papel de Oxfam como una organización relevante, resiliente y de impacto. Nos comprometemos a vivir de acuerdo con nuestros valores para ser una organización conocida por su integridad. Esto implica que debemos transformar nuestra gobernanza, gestión y estructuras operativas, así como fomentar una cultura de aprendizaje y reflexión continuos.

Trataremos de crecer y desarrollarnos especialmente en las siguientes áreas:

IDENTIDAD Y PRESENCIA

No podemos alcanzar un “equilibrio global” si no logramos cambios profundos en nuestra cultura organizativa. Para mantener nuestra relevancia y recuperar la confianza, trataremos de reforzar el papel de Oxfam como una red de pares profundamente arraigada en lo local. Nos comprometemos a compartir nuestra voluntad y poder, tanto a nivel interno como externo. Para invertir en diversidad y así lograr un mayor impacto, exploraremos nuevas formas de organizarnos a nosotros mismos y nuestro trabajo.

PERSONAS Y CULTURA

Parte de practicar nuestros valores y los principios feministas pasa por contar con una cultura que reconozca las contribuciones de todo el mundo. Al apoyar y empoderar a todas aquellas personas que trabajan por y con Oxfam, buscamos corregir los desequilibrios de poder actuales dentro de nuestra organización.

Promoveremos deliberadamente la diversidad de pensamiento, puntos de vista, experiencia y reflexión. Además, queremos que tanto nuestro equipo como cualquier persona en contacto con Oxfam se sienta segura y apreciada.

ASOCIACIONES

Somos conscientes y valoramos cómo el trabajo con otras organizaciones aumenta nuestros conocimientos y nuestra influencia. Nuestras relaciones reflejarán la transformación de nuestra propia cultura interna. Trataremos de ser más ágiles a la hora de pasar de unos roles a otros, incluido el liderazgo, la intermediación, el apoyo y el aprendizaje. Además, nos comprometemos a transformar la cultura de Oxfam allí donde constituya un obstáculo para lograr asociaciones verdaderamente inclusivas en la práctica.

MOVILIZACIÓN

Al trabajar con miembros de movimientos sociales, especialmente los y las jóvenes y las mujeres, tendremos que ser más ágiles y contar con una agenda específica de aprendizaje. Trataremos de entender mejor de qué manera y en qué circunstancias otros actores encuentran útil nuestra ayuda. Asimismo, seguiremos desarrollando nuestra oferta para aquellas personas que apoyan nuestro trabajo, dado que reconocemos que su compromiso es una pieza fundamental de nuestra capacidad para lograr un cambio. Dispondremos de una voz más clara, audaz y activista y reforzaremos nuestras campañas y nuestro trabajo de influencia. El uso eficaz de fondos libres nos permitirá ser independientes a la hora de luchar por un cambio sistémico.

CONOCIMIENTO Y APRENDIZAJE

El conocimiento formará parte de nuestro núcleo central de valor para el personal, las comunidades, las organizaciones socias, las personas que nos apoyan y el sector. Todos nuestros procesos se basarán en el conocimiento y permitirán el aprendizaje y la mejora continua. Buscamos ser líderes intelectuales en determinadas áreas de nuestro trabajo y crearemos, compartiremos y emplearemos el conocimiento de manera que se valoren verdaderamente las diversas voces y perspectivas. Trataremos deliberadamente de superar las tendencias patriarcales, neocoloniales y elitistas, así como de reequilibrar nuestros recursos intelectuales en toda nuestra organización global.

GOBERNANZA

Nuestra gobernanza global se basa en nuestros valores. Nos ayuda a ser quien queremos ser, a trabajar como queremos trabajar y lograr lo que queremos lograr. Mejora nuestra eficacia y nos ayuda a mostrar decisión. Para potenciar nuestra dirección estratégica global en los próximos años hasta 2030, trataremos de reducir la brecha entre las realidades locales y las decisiones de gobernanza global a través del aumento de la diversidad de voces en nuestras estructuras de gobernanza global. A nivel interno y externo, nos comprometemos a redefinir y reforzar nuestros sistemas de rendición de cuentas en la práctica.

FINANCIACIÓN Y FONDOS

Somos conscientes del reto que supone movilizar y distribuir recursos de manera que contribuyamos de forma eficaz y fiable a la implementación de este marco estratégico. Trataremos de lograrlo a partir de aquellas propuestas que sean de valor y hayan sido organizadas y comprendidas a nivel colectivo por las comunidades y las organizaciones socias con las que trabajamos, así como en los mercados que nos financian. Damos las gracias por todas las contribuciones de las personas que hacen posible nuestro trabajo a través de sus donativos o de otro tipo de ayuda.

Para diversificar nuestros ingresos, mejoraremos poco a poco nuestra experiencia a la hora de trabajar con nuevos mecanismos de financiación, como la gestión de fondos, la inversión de impacto y los consorcios. Con el objetivo de cumplir sistemáticamente con los requisitos de las personas que nos financian para unificar nuestras operaciones y resultados, nos comprometemos con ellos y ellas como *Un Oxfam*.

Educate a
Girl is to
Reduce Poverty



▲ Namakau* sujeta una pancarta delante de la escuela comunitaria de Luasobe, en el distrito de Mufulira (Zambia), visitada recientemente por colaboradoras y colaboradores de Oxfam gracias a la iniciativa *See For Yourself*. Oxfam aportó financiación para las clases de las escuelas y está apoyando el programa Girl Child. *Se ha utilizado un nombre ficticio para proteger la identidad de la persona. (Aurelie Marrier d'Unienville/Oxfam)



OXFAM



CONECTA

 @oxfaminternational

 facebook.com/oxfam

 @oxfam

CONTACTO

 oxfam.org

 +254 (0) 20 2820000

 Oxfam International
The Atrium
Chaka Road
Kilimani, Nairobi, Kenya