

# Gérer un BFR élevé :

## le retour d'expérience de Sil'tronix ST



Fabricant de wafers et de cristaux en silicium sur mesure pour les composants de micro-électronique



Création en 1971



11 collaborateurs



1,4 millions d'euros de CA



*Il peut se passer beaucoup de temps entre l'achat des matières premières et le règlement des commandes. Entre-temps, il faut payer les charges et prévoir les investissements. Notre enjeu, c'est de pouvoir anticiper les flux de trésorerie et d'avoir une visibilité sur les mois à venir.*



**Frédéric Breussin**

Directeur Général Technique de Sil'tronix ST

Anticiper les variations du BFR n'est pas une tâche aisée pour les dirigeants et directeurs financiers des entreprises industrielles. Au sein de l'entreprise Sil'tronix ST, société spécialisée dans la fabrication de wafers et cristaux en silicium, le besoin en fonds de roulement est élevé, comme dans la plupart des entreprises industrielles. Découvrez comment Frédéric Breussin, Directeur Général Technique de Sil'tronix ST, anticipe son BFR et simplifie sa gestion de sa trésorerie.

### Les enjeux du BFR chez Sil'tronix Silicon Technologies

Sil'tronix ST produit des pièces de haute technologie (wafers et cristaux de silicium) pour les principaux centres de recherches du monde entier et propose de nombreux services depuis le tirage du cristal jusqu'au nettoyage final. La société, basée dans les Alpes Françaises, est dotée d'une installation de 2 000 m<sup>2</sup> avec une salle blanche de classe 100. Toutes les étapes de fabrications sont réalisées en interne, depuis la croissance du cristal jusqu'au nettoyage en salle blanche et l'expédition dans le monde entier.

Pour **Frédéric Bressin, Directeur Général Technique** de Sil'tronix ST, la gestion du BFR est un des enjeux principaux du pilotage financier de l'entreprise. Sil'tronix ST connaît une forte croissance depuis deux ans, mais cette croissance a été impactée par la crise Covid-19. Plusieurs autres facteurs expliquent le BFR élevé :

- **Le cycle d'exploitation est long** : entre l'achat des matières premières et la vente, il peut se passer 2 à 3 mois ;
- **Les stocks sont importants** car les achats sont faits à l'avance en fonction des variations de prix des matières premières ;
- **Les délais de paiement des clients sont à 30 jours** fin de mois, avec parfois des retards de paiement ;
- **La production nécessite de gros investissements** en machines et en maintenance.

“

*Je peux me connecter à tout moment sur Agicap sans avoir à déranger ma collaboratrice, je peux regarder moi-même quand je veux.*

*Je ne suis plus dépendant d'une autre personne pour voir l'état de ma trésorerie.*



**Frédéric Breussin**  
Directeur Général  
Technique

## La gestion de trésorerie chez Sil'tronix Silicon Technologies

« Chez Sil'tronix ST, nous sommes deux à suivre la trésorerie : la responsable administrative et financière et moi-même », déclare Frédéric Breussin. « Avant, on utilisait Excel pour suivre les variations de trésorerie. Ma collaboratrice pointait les flux via nos portails bancaires chaque jour, ce qui nous permettait d'avoir une vision au jour J mais pas de visibilité à moyen et long terme. »

Le besoin d'anticiper et de pouvoir mettre au point un prévisionnel de trésorerie fiable se fait sentir. Les objectifs ?

- **pointer toutes les factures** payées, engagées ou à venir et identifier facilement les clients en retard de paiement ;
- **construire un prévisionnel de trésorerie** à l'année et visualiser les variations de trésorerie à venir,
- **identifier les possibles trous de trésorerie** et réfléchir en amont à une stratégie de financement ;
- **voir l'impact d'investissements** tels que le renouvellement ou l'achat de machines, ou le recrutement de personnel supplémentaire sur la trésorerie.

## Le choix d'un logiciel de gestion de trésorerie

Face à la difficulté d'anticiper les variations de trésorerie, le Directeur Général Technique de Sil'tronix ST s'est mis en quête d'un outil pouvant répondre à ses besoins : « On cherchait une solution pour pouvoir anticiper la trésorerie. Je me suis renseigné sur internet, j'ai demandé à mon prestataire comptabilité qui utilise Sage. J'ai regardé sur internet les outils de suivi de trésorerie à destination des particuliers, puis je suis tombé par hasard sur Agicap sur internet. »

“

*Agicap répond à tous mes besoins en gestion de trésorerie.*



**Frédéric Breussin**  
Directeur Général  
Technique



### Les principaux bénéfices d'Agicap pour Sil'tronix ST :

- Construction d'un prévisionnel dans le temps ;
- Intégration des factures fournisseurs et clients ;
- Automatisation des flux (les données financières remontent en temps réel dans l'outil et sont catégorisées automatiquement) ;
- Vue graphique qui permet d'analyser très facilement l'état de la trésorerie.

## Une prise en main simple et rapide

La mise en place d'Agicap chez Sil'tronix ST a été très rapide. L'outil s'avère intuitif et facile à prendre en main ; selon Frédéric Breussin, « Agicap ne nécessite pas de formation particulière. Nous avons été accompagnés par une personne dédiée chez Agicap qui a fait le paramétrage et nous avons pu immédiatement commencer à utiliser l'outil ».

Le Directeur Général Technique poursuit : « Je peux me connecter à tout moment sur Agicap sans avoir à déranger ma collègue responsable administrative et financière, je peux regarder moi-même quand je veux. Je ne suis plus dépendant d'une autre personne pour voir l'état de ma trésorerie. »

## Prévisionnels & scénarios

Dorénavant, le Directeur Général Technique et la responsable administrative et financière de Sil'tronix ST ont mis en place un prévisionnel à l'année, avec des objectifs mois par mois basés sur des données fiables. Ils comptent également créer des scénarios prévisionnels en début d'année, pour voir l'impact de recrutements ou d'investissements dans les outils de production.

**Sil'tronix ST appartient au groupe Yole Développement. Suite à l'expérience de Sil'tronix ST, le groupe a été convaincu par les bénéfices d'Agicap et a déployé la solution sur l'ensemble des sociétés.**



Contrôlez votre BFR avec le logiciel de gestion de trésorerie Agicap.

Démarrer votre essai gratuit