



# Rapport d'activité 2020

## Le mot de la Présidente

Cher lecteur-trice,  
Connaissez-vous Equip'Apparts ?

Equip'Apparts, c'est un toit. Avoir un toit est un droit.

Alors pourquoi tout le monde n'a pas un toit ?

Equip'Apparts, c'est une équipe qui se bat, dynamique, investie et courageuse.

Equip'Apparts, c'est une Association, issue d'autres associations et fondations, militant pour les personnes souffrant d'addictions.

Mais, Equip'Apparts, c'est avant tout des bénéficiaires, des personnes en grande difficulté, consommant tout : alcool, drogues légales et illégales et, par-dessus tout, souvent beaucoup de solitude. Ces personnes, elles n'ont pas attendu le COVID pour se précariser, elles semblent déjà immunisées de tout contact avec la société, cette dite société à qui elles font parfois peur.

Alors, vous l'aurez compris, que le-la lecteur-trice se laisse tenter, Equip'Apparts n'est pas une épine dans le pied, mais bien une institution qui avance, ne demande qu'à être connue et soutenue, ne serait-ce qu'à travers votre lecture et votre intérêt pour ce rapport d'activité 2020.

Pour Equip'Apparts,

**Emmanuelle Barboni**  
Présidente

## Le mot du Responsable

Pouvons-nous parler des événements marquants de 2020 sans parler de crise sanitaire ? Bien sûr que non. Néanmoins, la fermeture des appartements en colocation est un événement marquant de cette année 2020. Sans oublier les 51 personnes accompagnées, les 8 appartements supplémentaires, mais aussi deux décès.

**La colocation.** Cette option valable lors de la phase pilote du projet a vite montré ses limites. En plus de la gestion complexe de l'accompagnement due à une cohabitation **non choisie et imposée**, les bénéficiaires de cette prestation vivent cette solution comme une étape, une nouvelle mise à l'épreuve avant de pouvoir vivre enfin chez eux. Après tout, quelle épreuve supplémentaire pouvons-nous demander à une personne sans domicile fixe ? Vivre à la rue ne serait-il pas déjà une épreuve suffisante pour un-e citoyen-ne ?

**Défendant le droit au logement et son accès sans conditions,** privilégier les solutions individuelles est pour Equip'Apparts un objectif atteint dans le respect des principes du Housing First.

**Les suivis.** Au cours de l'année 2020, Equip'Apparts a suivi 51 personnes, dont 22 nouvelles situations. Au fil des mois, le nombre de suivis en cours reste stable à hauteur d'environ 30 situations. Pour 9 personnes, l'accompagnement a été de courte durée ; il a débuté et s'est conclu au cours de la même année. Parmi celles-ci, nous signalons un essai de retour à domicile, non abouti malgré la présence d'un important réseau d'intervenants. Finalement, les prestations d'Equip'Apparts sont de plus en plus considérées comme une **dernière opportunité** avant une institutionnalisation imposée, parfois inévitable.

L'alternative, rue exclue, c'est l'acceptation du risque ultime, le décès.

Et notre équipe mobile le côtoie au quotidien, car ce serait paradoxal de défendre la **citoyenneté et l'autodétermination** des personnes sans accepter leur choix de vie. C'est tout l'enjeu d'œuvrer dans le domaine des addictions en visant le rétablissement selon une approche de réduction des risques : augmenter la qualité de vie dans toute situation.

**Les logements.** La fermeture des colocations a diminué considérablement le nombre de baux rattachés à Equip'apparts. Néanmoins nous avons pu obtenir, durant 2020, **8 appartements supplémentaires** dans le marché libre de l'immobilier, la quasi-totalité située à Fribourg ou dans ses environs.

En même temps, nous perdons deux appartements, mais ceci pour de bonnes raisons : le premier suite à la sous-location à une institution partenaire, le deuxième par le glissement du bail au nom du bénéficiaire. Dans les deux cas, c'est une première pour Equip'Apparts.

**Le glissement du bail**, un nouvel objectif atteint par Equip'Apparts, est désormais une réalité.

Finalement, même sans la crise sanitaire liée au COVID, 2020 fut pour Equip'Apparts une année sans répit. Lors des premières mesures restrictives, nous avons su augmenter notre présence auprès des bénéficiaires malgré une distance physique obligée. L'engagement et la disponibilité de l'équipe ainsi que du personnel du Seuil ont été remarquables durant cette période qui nous a mis à l'épreuve. Ces personnes ont toute mon estime et je tiens à les remercier.

Pour Equip'Apparts,

**Davide D'Onofrio**  
Chef de projet

## Les paroles d'un bénéficiaire qui souhaite rester anonyme

« Un jour, Equip'Apparts a cru en moi, m'a fait confiance en m'offrant l'accès à un logement décent.

J'ai eu la chance de quitter la rue pour vivre dans un premier temps en colocation. Une période vraiment pas simple, je m'en souviens bien.

Aujourd'hui, j'ai mon chez-moi, je l'ai investi à mon goût et je m'y sens bien. Mon objectif a été de prendre soin à nouveau de moi, de mon appartement et j'y suis parvenu.

Mon logement m'a redonné des repères et de la sécurité. Je pourrais dire, comme une base pour me reconstruire et vivre. Beaucoup de mes angoisses ont disparu, je me préoccupe de ma santé, j'ai diminué ma consommation d'alcool et le cannabis est devenu occasionnel. Je suis très content de moi.

Je retrouve une qualité de vie digne. Je me fais à manger, je reçois mes amis à la maison, je fais du vélo, je visite la Suisse en train et j'ai pu m'offrir un ordinateur. Et j'ai encore plein de projets dans ma tête, comme reprendre le ski cet hiver ! »

**Bénéficiaire anonyme**

« Quand une fleur ne fleurit pas, on corrige l'environnement dans lequel elle pousse. Pas la fleur. »

**Paulo Amaro**

## L'Association

### Comité de gestion

Mme Emmanuelle Barboni – Présidente  
 Mme Michelle Costantin – Vice-présidente  
 M. Cédric Fazan – Trésorier  
 M. Thierry Radermecker – Membre  
 M. Jean-Luc Kuenlin – Membre  
 M. Philippe Coting – Membre

### Intervenant-e-s et personnel administratif

M. Davide D'Onofrio – Responsable (60%)  
 Mme Karin Derré – Comptable (10%)  
 Mme Anne Turin – Intervenante sociale (10%)  
 Mme Anne Maendly – intervenante sociale (5%)  
 Mme Daphné Ducrest – Intervenante sociale (10%)  
 Mme Florence Knopf – Intervenante sociale (10%)  
 M. Joel Gonçalves – Intervenante social (40%)  
 jusqu'à août 2020  
 M. Guillaume Gerber – Intervenante social (50%)  
 dès novembre 2020  
 Mme Justine Fazan – Intervenante sociale (10%)  
 Mme Sonja Birbaum – Intervenante sociale (10%)

## Les logements EA

### 20 logements,

dont 1 sous-loué à une Institution partenaire  
 Sous-locations (14)  
 Co-garanties (6)

Normes Aide sociale (11)  
 Normes AI (8)  
 Hors normes AI (1)

### Bailleurs

Régies (16)  
 Tremplin (4)

### Géographie

Fribourg (13)  
 Grand-Fribourg (4)  
 Canton de Fribourg (3)

### 7 remises de baux en 2020

Fermeture des colocations (6)  
 Glissement du bail (1)

### 8 nouveaux appartements en 2020

Fribourg (3)  
 Grand-Fribourg (3)  
 Canton de Fribourg (2)

## Les bénéficiaires

### 51 personnes suivies au cours de l'année 2020

8 femmes, 43 hommes  
 de 20 à 62 ans (43,5 d'âge moyen)

Housing First (20)  
 Maintien à domicile (21)  
 Suivis Post-Institutionnels (8)  
 Aide à la recherche de logement (2)

### Fréquence des visites

Hebdomadaires (38%)  
 Bimensuelles (25%)  
 Mensuelles (25%)  
 Trimestrielles (12%)  
 Moyenne visites mensuelles (2,2)

### Durée des suivis

Plus long : 48 mois  
 Plus court : 1 mois  
 Moyenne : 16 mois

### 30 suivis en cours à fin 2020

#### Motif des demandes d'intervention

Absence de logement (9)  
 Aide à la gestion du logement (7)  
 Sortie institutionnelle (3)  
 Résiliation du bail (2)  
 Premier logement (1)

### 9 situations déboutées et terminées durant l'année

Recherche de logement (2)  
 Fin subvention (2)  
 Vie autonome (3)  
 Tentative d'éviter un placement en résidentiel (1)  
 Décès (1)

### 21 suivis terminés

Vie autonome (10)  
 Entrée en résidentiel (2)  
 Non collaboration (2)  
 Fin des subventions (2)  
 Décès (2)  
 Colocation familiale (1)  
 Glissement de bail (1)  
 Incarcération (1)

### Services payeurs

Assurance invalidité (18)  
 Revenu personnel (2)  
 Services sociaux régionaux (31)

Ville de Fribourg (13)  
 Villars-sur-Glâne (7)  
 Marly, Gibloux (3)  
 Düdingen (2)  
 Sonnaz, Bulle et Romont (1)

### Intermédiaires

Service des curatelles (28)  
 Service social Tremplin (14)  
 Services sociaux régionaux (7)  
 Sans intermédiaires (2)



Comptes 2020

## Comptes 2020

L'exercice comptable 2020 se clôture avec une perte de CHF 74'391.18 contre un bénéfice de CHF 43'122.59 à la fin de l'exercice 2019.

L'importante diminution du résultat s'explique par des donateurs manquants à raison de CHF 91'668.- En 2019 : Adm. Finances 20k et ABRI 73k.

Cette perte, faisant partie des fonds propres de l'association, augmente la perte reportée.

Les capitaux propres passent donc de CHF -3'279.53 à CHF -77'670.71.

Nous relevons que, malgré la pandémie qui a durement sévi depuis mars 2020, les prestations d'accompagnement facturées sont en hausse de CHF 11'001.95 par rapport à 2019.

En 2020, nous sommes en lien avec 19 beaux (13 en sous-location et 6 en tant que co-garant). Ces derniers sans compter l'appartement sous-loué à une institution partenaire.

Les liquidités de l'association étant bonnes nous avons pu procéder, durant l'année 2020, à un remboursement de la dette du Tremplin de CHF 30'000.—.

Pour Equip'Apparts,

**Karin Derré**  
Comptable

<b>Bilan au 31 Decembre</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
<b>Actif</b>		
Actif circulant		
Liquidités		
banque	241,375.50	207,157.35
Créances résultant de ventes et des prestations		
envers des tiers	19,070.95	36,936.67
Autres créances		
dépôt de garantie de loyer	15,037.35	22,865.15
Stock	2,195.00	1,665.00
Actifs de régularisation	3,895.15	17,952.22
<b>Total Actif circulant</b>	<b>281,573.95</b>	<b>286,576.39</b>
Actif immobilisé		
Immobilisation corporelle		
mobilier	675.00	505.00
matériel informatique	1,200.00	720.00
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>1,875.00</b>	<b>1,225.00</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>283,448.95</b>	<b>287,801.39</b>
<b>Passif</b>		
Capitaux étrangers		
Créanciers	27,202.68	21,875.15
Autres dettes à court terme		
dépôt clés	200.00	100.00
Passifs transitoires		1,810.00
Autres dettes à long terme		
C/C Le Tremplin	259,325.80	341,686.95
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>286,728.48</b>	<b>365,472.10</b>
Capitaux propres		
Capital	30,000.00	30,000.00
Résultat reporté	(76,402.12)	(33,279.53)
Résultat de l'exercice	43,122.59	(74,391.18)
<b>Total capitaux propres</b>	<b>(3,279.53)</b>	<b>(77,670.71)</b>
<b>Total du passif</b>	<b>283,448.95</b>	<b>287,801.39</b>

<b>Compte de resultat de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
Prestations d'accompagnement	92,069.97	103,071.92
Loyers encaissés	98,865.00	112,260.00
Ameublement appartement	250.00	2,925.00
Cotisations	40.00	20.00
Donateurs	93,168.00	1,500.00
Autres produits	1,180.00	0.00
Pertes sur débiteurs		(360.00)
Variation stock		(530.00)
<b>Total des recettes</b>	<b>285,572.97</b>	<b>218,886.92</b>
Loyers payés	(105,130.00)	(120,860.00)
Charges appartements	(7,197.55)	(11,048.15)
Frais locataires	(1,218.85)	(2,830.60)
<b>Marge brute</b>	<b>172,026.57</b>	<b>84,148.17</b>
Frais de personnel	(100,330.05)	(120,811.30)
Frais de locaux	(781.37)	(826.10)
Frais d'entretien	(811.35)	(445.45)
Honoraires et frais d'administration	(17,722.68)	(17,939.80)
Publicité et frais de représentation	(1,089.45)	(7,084.15)
Frais divers	(7,137.72)	(10,697.00)
Amortissements	(1,005.85)	(650.00)
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>(128,878.47)</b>	<b>(158,453.80)</b>
<b>Total des charges</b>	<b>(242,424.87)</b>	<b>(293,192.55)</b>
<b>Resultat d'exploitation</b>	<b>43,148.10</b>	<b>(74,305.63)</b>
Autres produits/(charges)		
Produits et charges financiers	(25.51)	(85.55)
<b>Total autres produits/(charges)</b>	<b>(25.51)</b>	<b>(85.55)</b>
<b>Resultat de l'exercice</b>	<b>43,122.59</b>	<b>(74,391.18)</b>

## Rapport de vérification des comptes Equip'Apparts 2020

A l'attention de l'assemblée générale du 3 novembre 2021

Madame la présidente,  
Mesdames, Messieurs,

En tant que vérificateur et vérificatrice des comptes Equip'Apparts pour la période comptable 2020, nous faisons office d'organe de révision, tel que mentionné dans les statuts. Il s'agit du quatrième exercice de cette association et nous avons été désignés par l'assemblée générale de 2019.

En date du 29 septembre 2021, nous avons procédé à la vérification des comptes pour l'exercice qui va du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020. Nous avons effectué une vérification des soldes et des montants au bilan, ainsi que des contrôles par sondage de la tenue des livres et détails des comptes ainsi que des pièces justificatives.

Le **compte de résultat** totalise un total de recettes de CHF 144'495.742 et de charges de CHF 218'886.92, et l'exercice se solde par un excédent de charges de CHF 74'391.18.

Le **bilan** montre au 31 décembre 2020 un total actif/passif de CHF 287'801.39, et un capital propre négatif de CHF 3'279.53, après report du résultat précédent et retrait du résultat de l'exercice, le capital restant inchangé à CHF 30'000.00. La dette à long terme vis-à-vis du Tremplin se situe à CHF 341'686.95, en augmentation de CHF 82'361.15, un remboursement partiel de CHF 30'000 de cette dette ayant par ailleurs été réalisé cette année.

La situation financière de l'association s'avère très précaire, et son fonctionnement repose excessivement sur le soutien financier et logistique du Tremplin. Cette année n'a vu aucune entrée significative de dons, ce qui accroît le déséquilibre financier et provoque une nouvelle forte augmentation de la créance du Tremplin. Seule la garantie d'un soutien financier régulier pourrait être en mesure de pérenniser l'association à terme.

Nous avons constaté que la comptabilité gérée par la nouvelle comptable, Mme Karin Derré, est tenue avec clarté, exactitude et de manière complète. Le bilan et le compte de pertes et profits concordent avec la comptabilité. Les écritures sont répertoriées et justifiées, parfois au moyen de tableaux très utiles, et les pièces comptables sont dûment numérotées et ont été trouvées facilement.

Suite à notre examen, nous recommandons à l'assemblée générale d'accepter les comptes et le bilan de l'association pour l'exercice 2020, tels qu'ils ont été présentés et d'en donner décharge à la comptable et au comité.

Nous tenons également à féliciter Mme Derré pour son excellent travail.

Fribourg, le 30 septembre 2021

Les vérificateur et vérificatrice des comptes :

  
Olivier Spang

  
Jacqueline Hayoz



### **Association Equip'Apparts**

Avenue de l'Europe 6

CP 310

1701 Fribourg

+41 79 522 18 61

info@equipapparts.com

[equipapparts.com](http://equipapparts.com)

### **Nous soutenir**

Equip'Apparts est une Association qui ne poursuit pas de but lucratif et qui doit autofinancer la totalité de son budget de fonctionnement.

Contribuez à garantir un logement à toutes les personnes en situation d'addictions et de grande précarité. Faites un don ou devenez membres (Cotisation CHF 20.-)

**CH08 0076 83001431 9840 0**